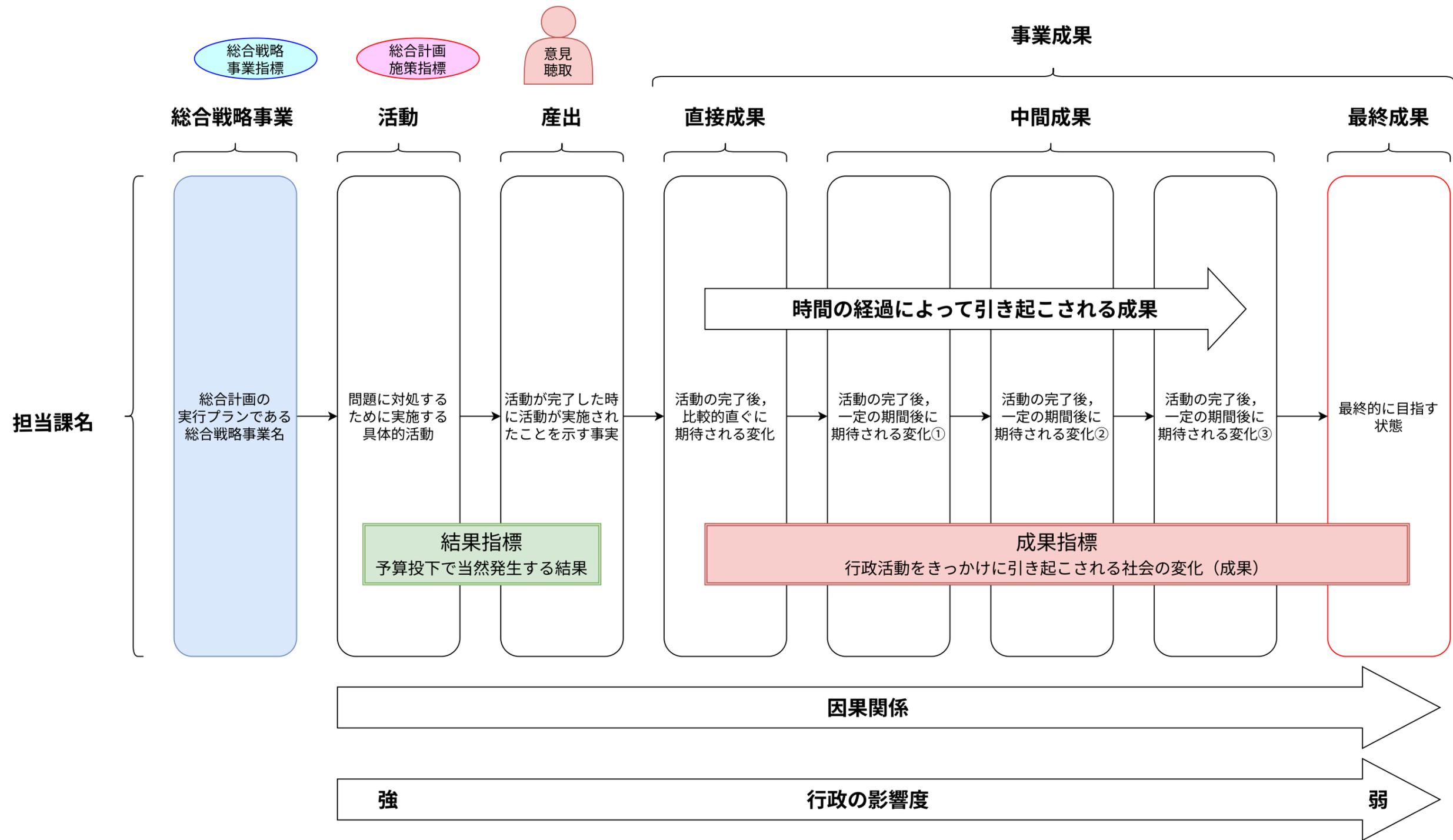


令和 7 年度

鹿嶋市 重点施策ロジックモデル

**【中間面談による実施】**

政策企画部政策推進課



**政策形成能力の養成**

現在の行為が将来に対してどのような結果や影響を及ぼしていくのかの検討（仮説の因果関係・ロードマップ・ストーリーの見える化）

**適切な成果指標の導出**

結果と成果を明確に区別し、どのタイミングで何をモニターすることが適切なのを見極める

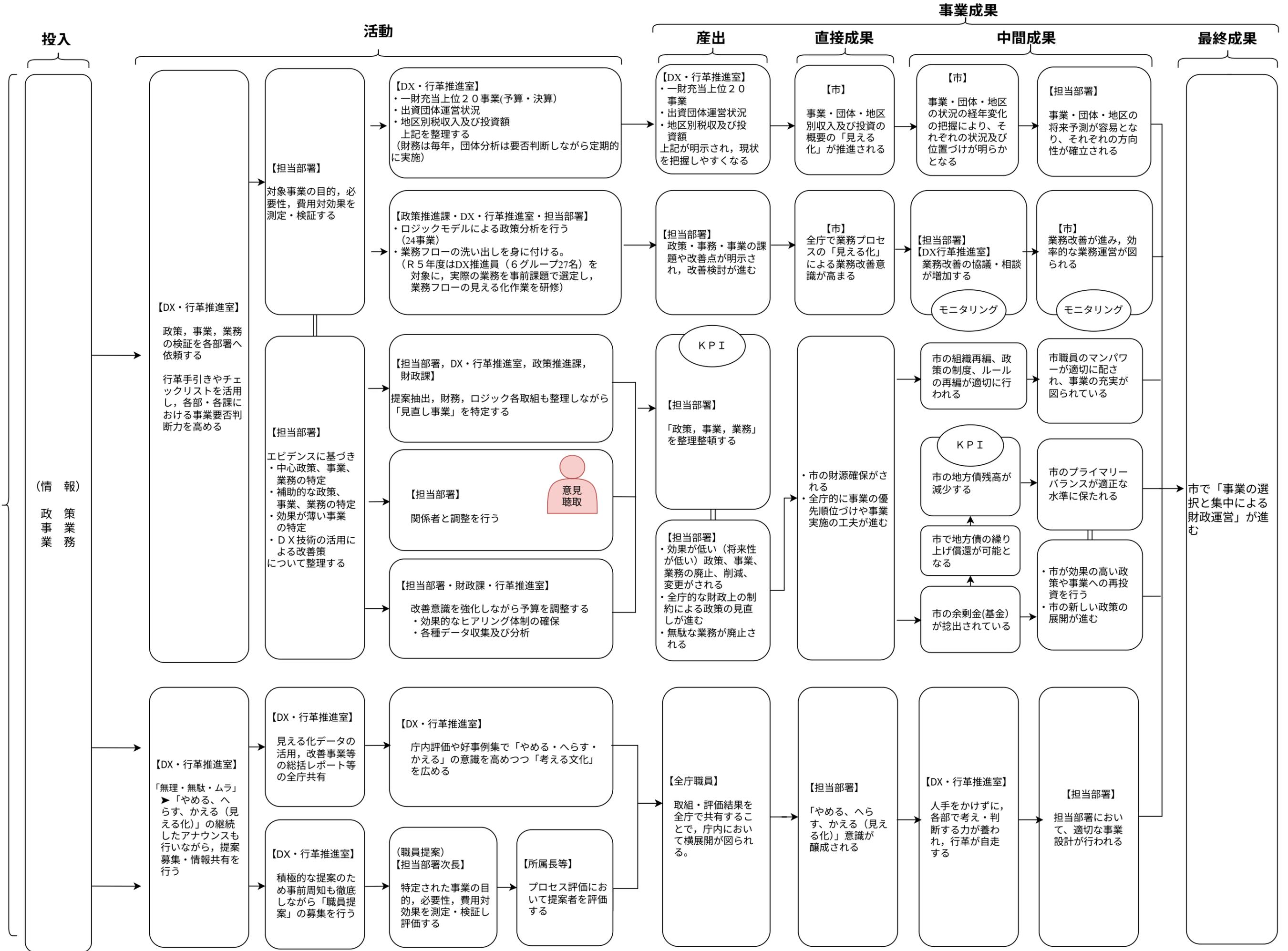
**事業の有効性評価**

事業の実施前に、どのような成果が見込まれるかを検討し、事業の実施後に期待された成果が実際に得られたかを検証する

**コミュニケーションツール**

庁内だけではなく、様々なステークホルダーと情報交換し、共通認識を得て、進捗管理を行っていくツールとしての活用

DX・行革推進室  
政策の選択と集中



【総合計画】

人生100年を支える舞台を「鹿嶋」に整える  
 スマート&コンパクトな鹿嶋をつくる  
 スマートで持続可能なまちをつくる

【市長政策】

無理・無駄・ムラ=やめる・へらす・かえる（見える化）

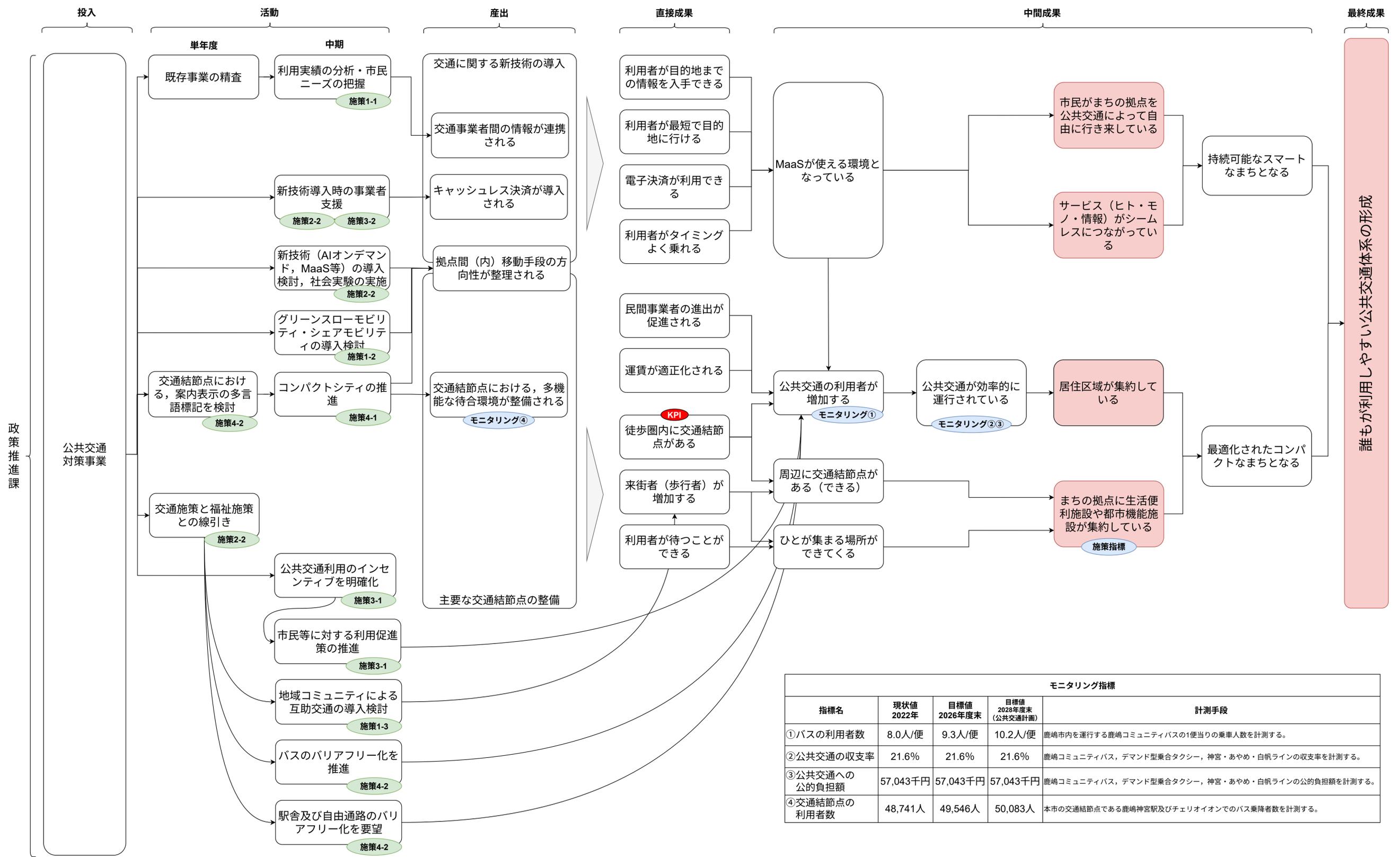
指標				
現状値 → 目標値		2021年度末	2024年3月末	目標値
事業指標 (目標年度：2026年度)	地方債の残高	174.8億円	150.6億円	139.5億円
事業指標 (目標年度：2026年度)	事務事業の整理整頓	19事業（対象）	廃止 42事業 縮小 48事業 改善 37事業 継続検討 3事業 方針見直し 1事業	廃止 11事業 縮小 8事業
モニタリング指標	プロセスの見える化による 業務改善協議件数（A）	—	各所属協議 20件 DX・行革推進室取組 5件	—
モニタリング指標	Aのうち改善完了件数	—	14件	—

※事務事業の整理整頓：目標値を超えて断捨離を行った場合は，実績値を積み上げていくこととする

施策1-1 地域公共交通計画における施策・事業

施策5-1 コンパクトで安全なまちをつくる  
 施策の方向性 (2) 効率的・効果的なネットワークづくり  
 取組 ② 誰もが利用しやすい公共交通体系の形成

指標名	現状値 2021年度末	目標値 2026年度末	指標	計測手段
市街化区域内及び大野三駅周辺の人口	39,200人	39,200人	施策指標	国勢調査・常住人口調査等によりエリア内の人口を集計する。
市内公共交通カバー率	100%	100%	KPI	市内の公共交通圏域（駅1km、バス停300m圏域）の人口カバー率を計測。デマンド型乗合タクシーが、ドアtoドアのサービスであるため、100%となる。



モニタリング指標				
指標名	現状値 2022年	目標値 2026年度末	目標値 2028年度末 (公共交通計画)	計測手段
①バスの利用者数	8.0人/便	9.3人/便	10.2人/便	鹿嶋市内を運行する鹿嶋コミュニティバスの1便当りの乗車人数を計測する。
②公共交通の収支率	21.6%	21.6%	21.6%	鹿嶋コミュニティバス、デマンド型乗合タクシー、神宮・あやめ・白帆ラインの収支率を計測する。
③公共交通への公的負担額	57,043千円	57,043千円	57,043千円	鹿嶋コミュニティバス、デマンド型乗合タクシー、神宮・あやめ・白帆ラインの公的負担額を計測する。
④交通結節点の利用者数	48,741人	49,546人	50,083人	本市の交通結節点である鹿嶋神宮駅及びチェリオイオンでのバス乗降者数を計測する。

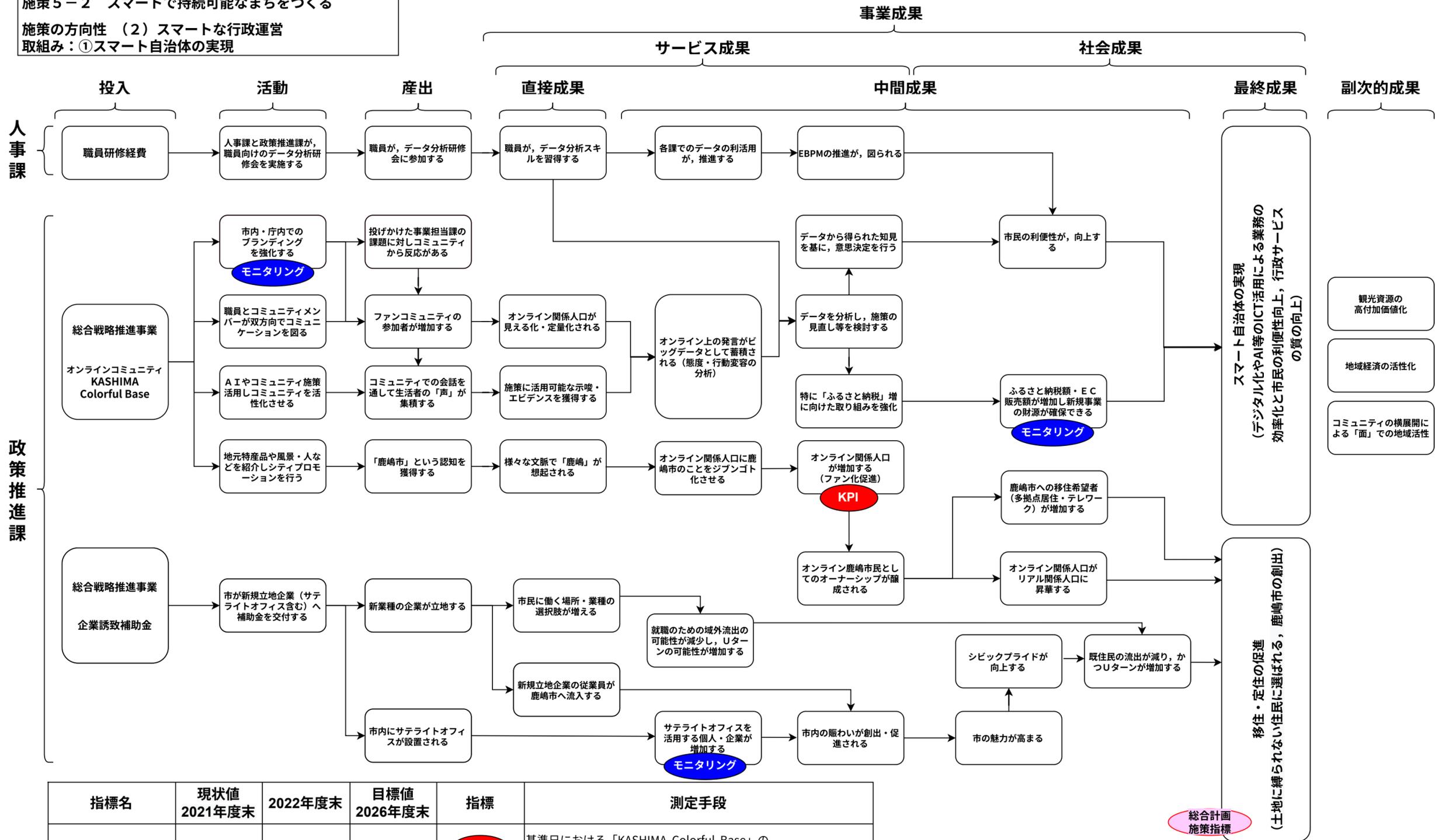
政策推進課

公共交通  
 対策事業

誰もが利用しやすい公共交通体系の形成

施策1-2 多様なライフスタイルを応援する  
 施策の方向性 (2) 多様な働き方・暮らし方の実現  
 取組み: ①移住・定住の促進

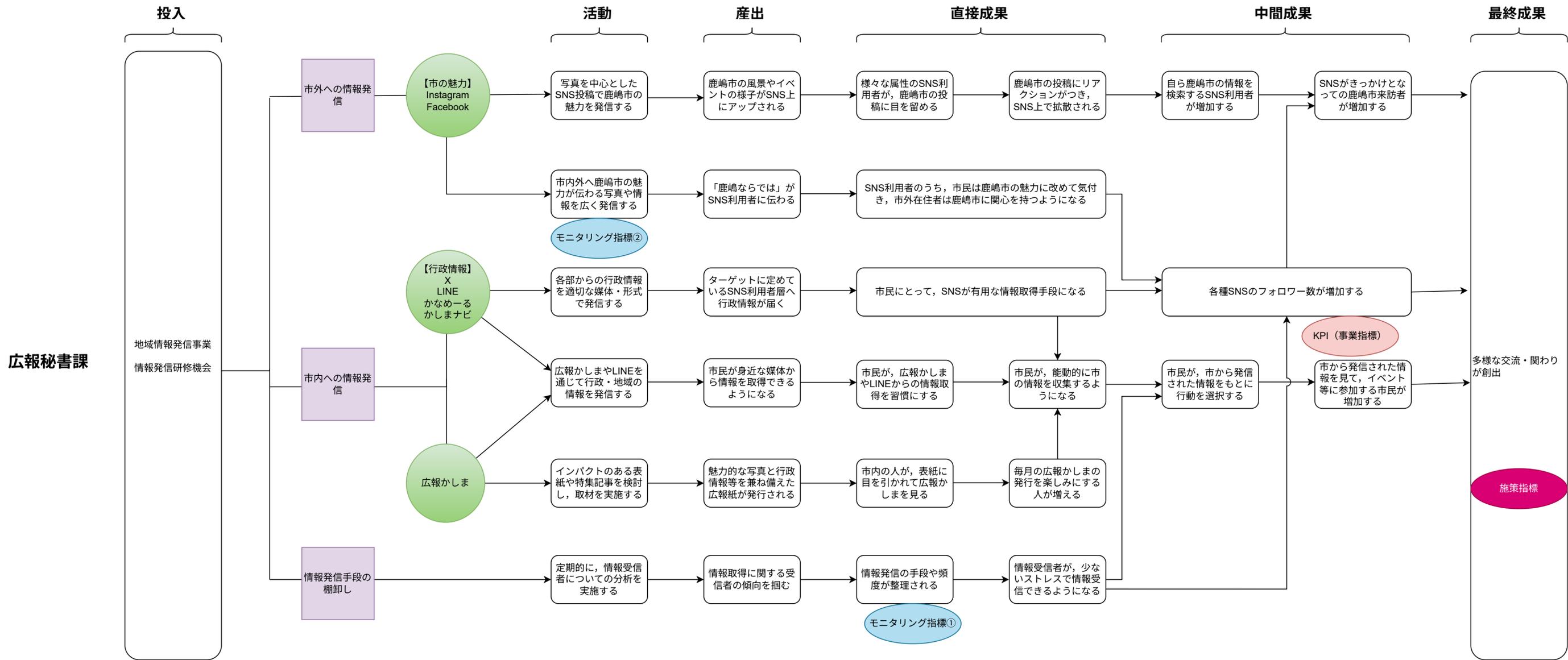
施策5-2 スマートで持続可能なまちをつくる  
 施策の方向性 (2) スマートな行政運営  
 取組み: ①スマート自治体の実現



指標名	現状値 2021年度末	2022年度末	目標値 2026年度末	指標	測定手段
オンライン関係人口	5,000人	29,070人	50,000人	KPI	基準日における「KASHIMA Colorful Base」のコミュニティメンバー数を測定する
ColorfulBaseきっかけのふるさと納税	0件 0円	99件 1,580,303円	6,300,000円	モニタリング	ふるさとチョイスでの「ColorfulBaseきっかけ」ふるさと納税額を基準に、全てのプラットフォームの合計件数と金額を推計値として算出する(毎年1月~12月)
コミュニティを活用するステークホルダー数			10件/年	モニタリング	「KASHIMA Colorful Base」を利用したステークホルダー数を集計する
サテライトオフィス利用者数(延べ) 県外在住者構成比	-	-	5,000人/年 30%	モニタリング	基準日におけるサテライトオフィスの利用者数(延べ)を測定する 茨城県外の利用者数割合を計測する ※デジ田補助金KPIと一致
人口の社会増	△155人/年	△133人/年	2031年度 110人/年	総合計画 施策指標	基準日における社会増減を算定 ※人数のほかに増減率の推移を確認する

総合計画  
施策指標

施策1-2 多様なライフスタイルを応援する  
 施策の方向性 多様な働き方・暮らし方の実現  
 取組み 多様な交流・かかわりの創出



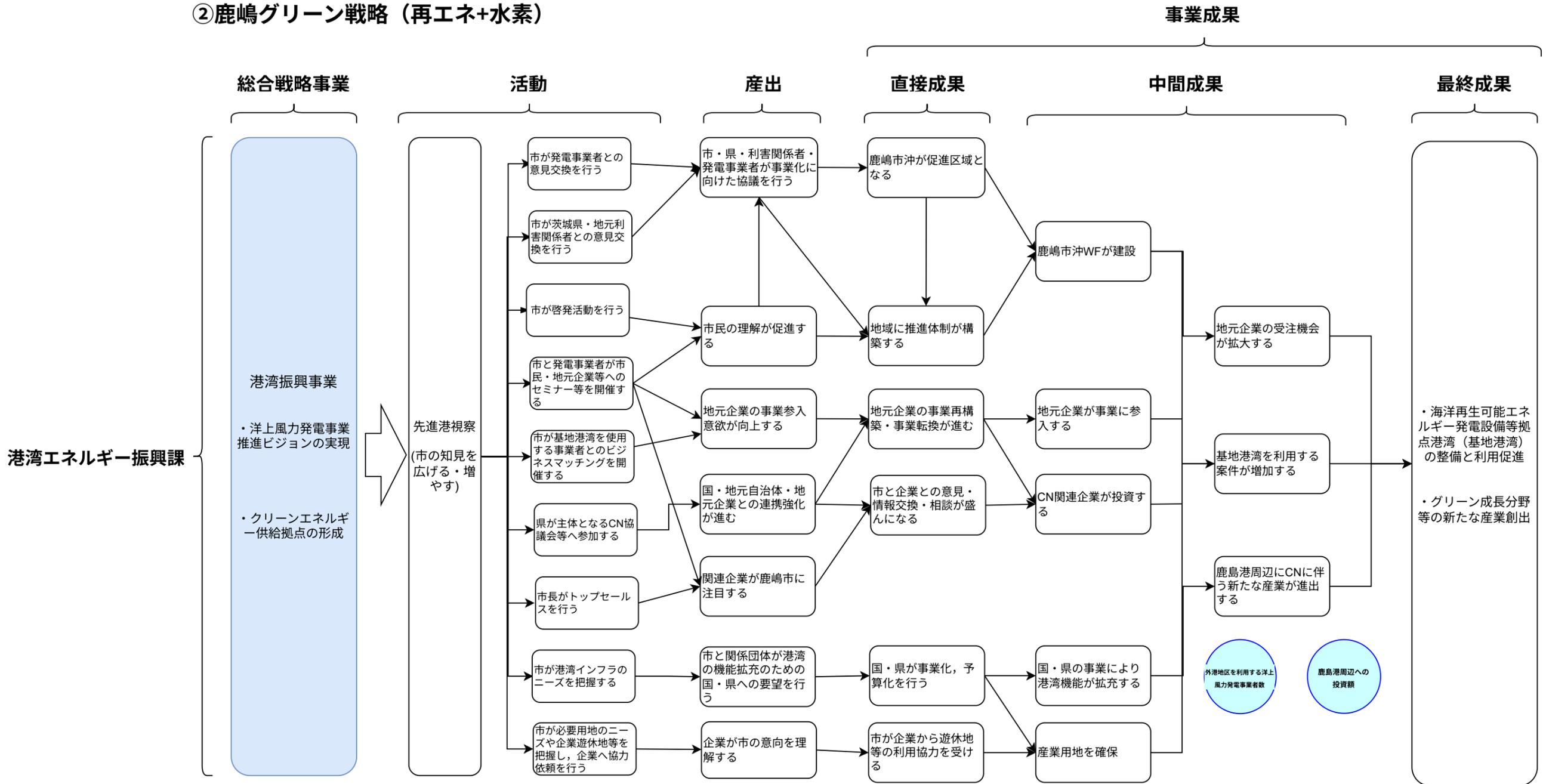
指標名	2021年度末	2023年度末	目標値	指標
人口の社会増数	-155人/年	1人/年	110人/年 (2031年度末)	施策指標
SNS等フォロワー数	40,000人	56,385人	60,000人 (2026年度末)	KPI (事業指標)
各種SNS (LINE, インスタ, フェイスブック, X) 閲覧数			1,240,000件/年 (2026年度末)	モニタリング指標①
各種SNS (LINE, インスタ, フェイスブック, X) 情報発信回数			430回/年 (2026年度末)	モニタリング指標②

# 戦略4 産業創出

総合戦略事業名：港湾振興事業

市長政策事業名：①洋上風力ビジョンの推進

②鹿嶋グリーン戦略（再エネ+水素）



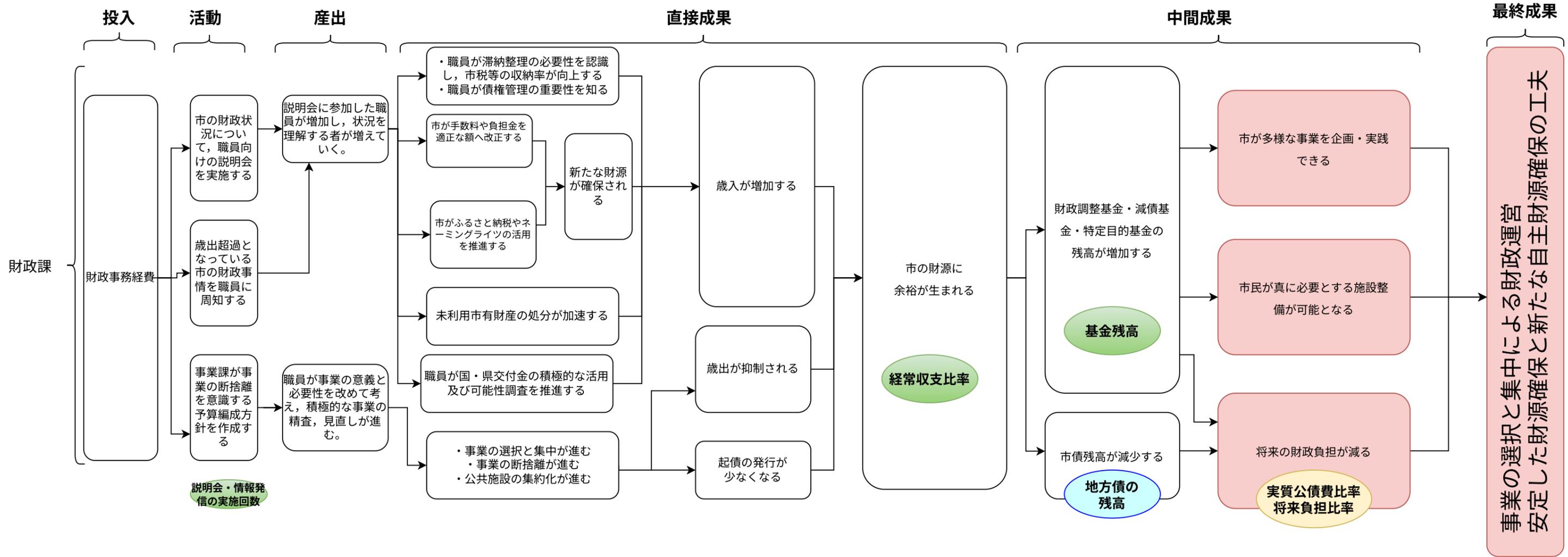
鹿嶋市洋上風力発電事業推進ビジョン 戦略1：総合支援拠点の基盤づくりと基地港湾機能の強化 戦略2：鹿嶋市・神栖市沖WFの形成

洋上風力産業ビジョン（第1次） 政府による導入目標の明示：洋上風力発電の導入目標を2030年までに1,000万kWの案件形成する。

鹿嶋港港湾脱炭素化推進計画 中期目標（2030年）：2013年比CO2排出量46%削減（削減量972万t-CO2）。

指標			
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	目標値
施策指標 (目標年度：2031年度)	鹿嶋港周辺への投資額 (固定資産税の評価額)	263,200百万円/年	270,000百万円/年
事業指標 (目標年度：2026年度)	鹿嶋港外港地区を利用する 洋上風力発電事業者数	0事業者	1事業者

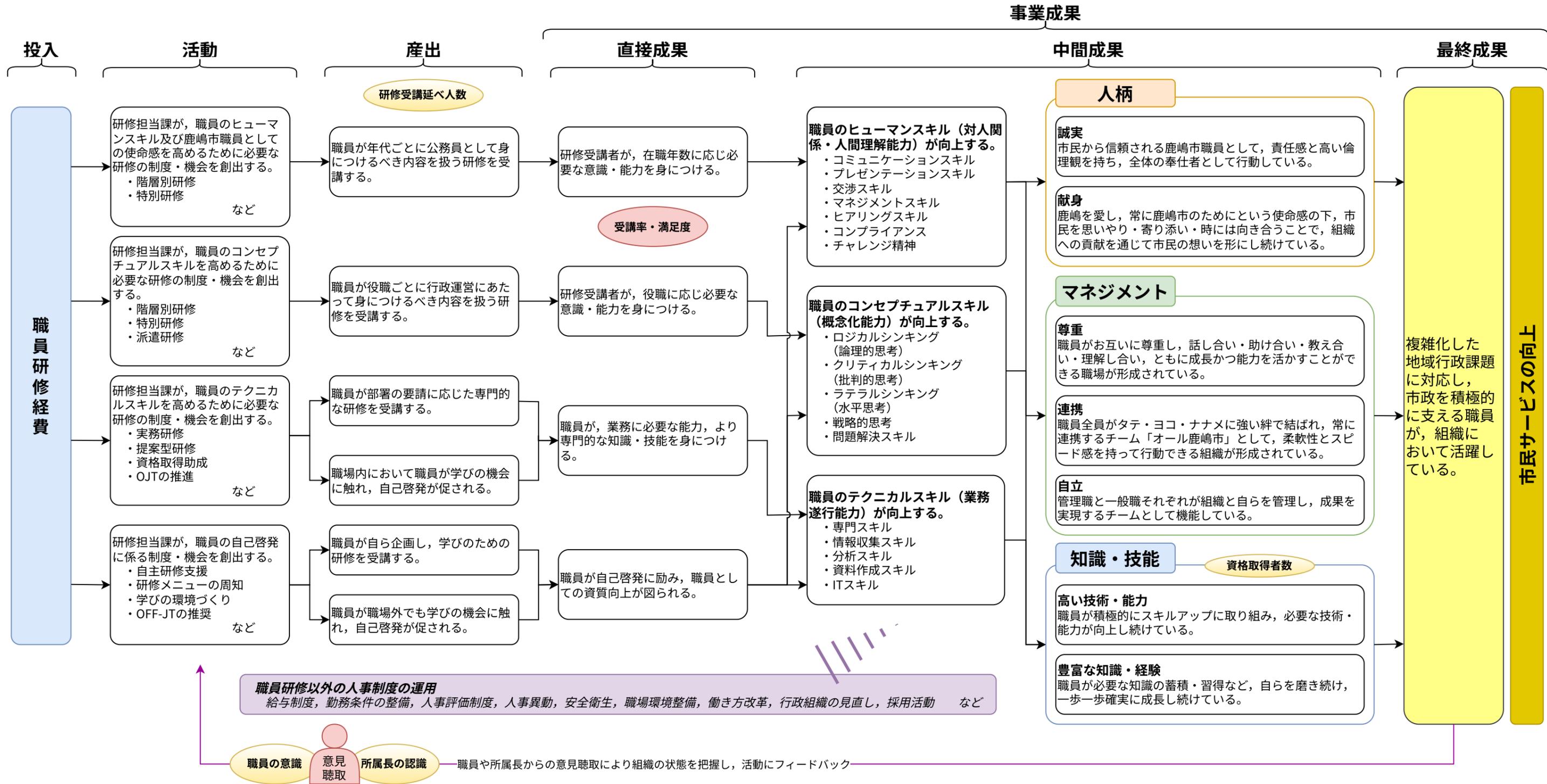
施策5-2 スマートで持続可能なまちをつくる  
 施策の方向性 (1) 持続可能な財政運営  
 取組 ②事業の選択と集中による財政運営



将来負担比率 算出式	
$\frac{\text{将来負担額(A)} - \text{充当可能財源等(B)}}{\text{標準財政規模(C)} - \text{参入公債費等(D)}} = \frac{5,607,720}{14,098,828}$	
39.7%	
(A) 将来負担額 24,839,502	地方債の現在高 : 16,087,335 公営企業債等繰入見込額 : 3,714,092 組合負担等見込額 : 1,162,930 退職手当負担見込額 : 2,701,535 設立法人の負債額等負担見込額 : 5,146
(B) 充当可能財源等 18,670,019	充当可能基金 : 5,179,916 充当可能特定歳入 : 121,664 基準財政需要額算入見込額 : 12,761,738
(C) 標準財政規模 15,280,609	
(D) 算入公債費等 1,181,781	

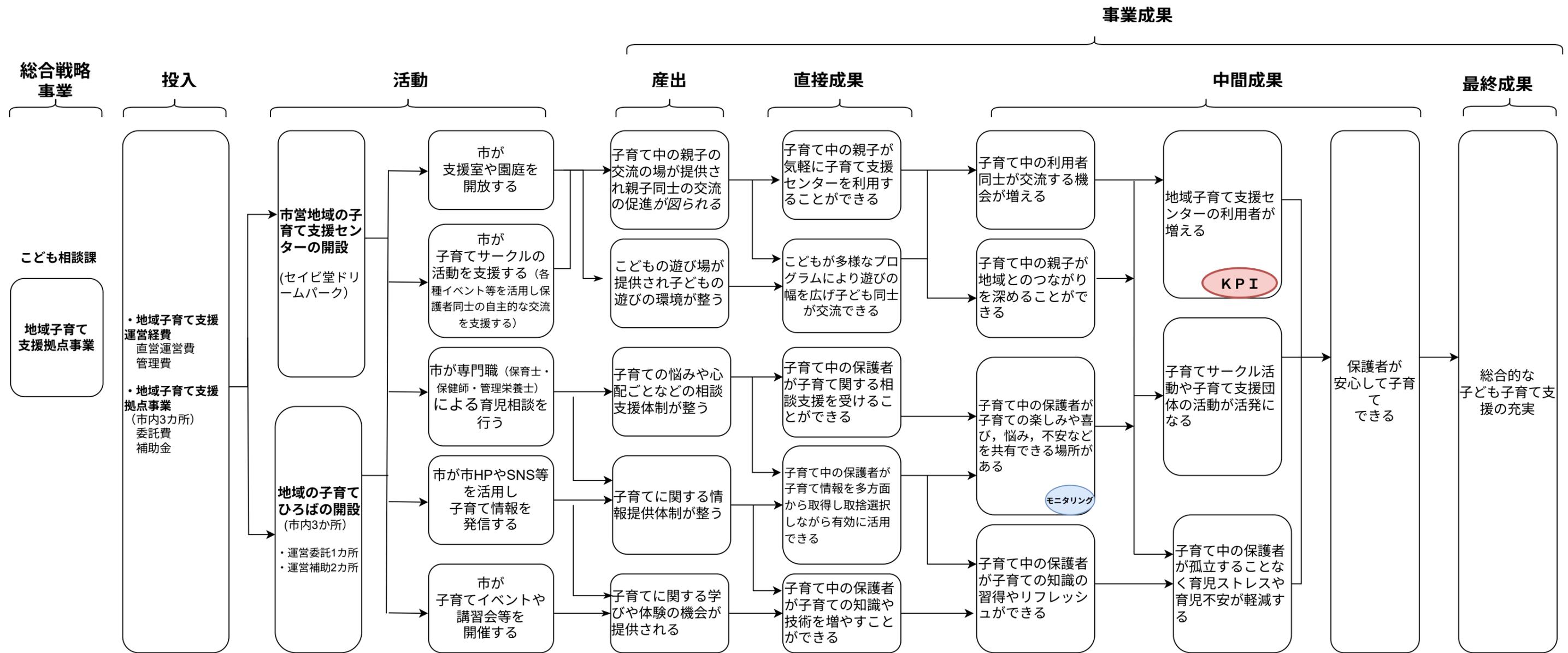
経常収支比率 算出式	
$\frac{\text{経常経費充当一般財源}}{\text{経常一般財源等}} = 92.5\%$	
経常経費充当一般財源 13,323,119	経常一般財源等 14,396,812 (内臨時財政対策債) 27,200
経常一般財源	・ 地方税 ・ 地方譲与税 ・ 利子割交付金 ・ 配当割交付金 ・ 地方消費税交付金 ・ 普通交付税 等

指標				
現状値 → 目標値		現状値 2023年度末	目標値	2022年度 全国平均 (類団平均, 県内平均)
施策指標 (目標年度: 2031年度)	将来負担比率	39.7%	80%	8.8% (12.7%, 22.4%)
	実質公債費比率	6.5%	7.3%	5.5% (6.6%, 6.4%)
事業指標 (目標年度: 2026年度)	地方債の残高	160.9億円	180億円	一億円 (299.7億円, 260.6億円)
	基金残高 (財調, 減債, 特目)	27.7億円	38億円	一億円 (108.0億円, 80.2億円)
モニタリング指標 (目標年度: 2026年度)	財政調整基金残高	17.7億円	28億円	一億円 (43.5億円, 34.2億円)
	経常収支比率	92.5%	86.2%	92.2% (91.0%, 91.6%)
	説明会・情報発信の実施	—	5回/年	—



指 標			
	現状値 ⇒ 目標値	現状値：2024年度	目標値
KPI	指定研修における受講率・研修内容に満足した受講者割合	受講率：90.0% (368人受講/409人指定) 満足度：89.9%	受講率：100% 満足度：100%
モニタリング	研修受講者延べ人数 (指定研修を除く。)	88人	190人 (一般職員の半数以上が希望する研修を受講している組織を目指す)
モニタリング	資格取得者延べ人数	17人	40人 (一般職員の5%以上が新たな資格を取得している組織を目指す)

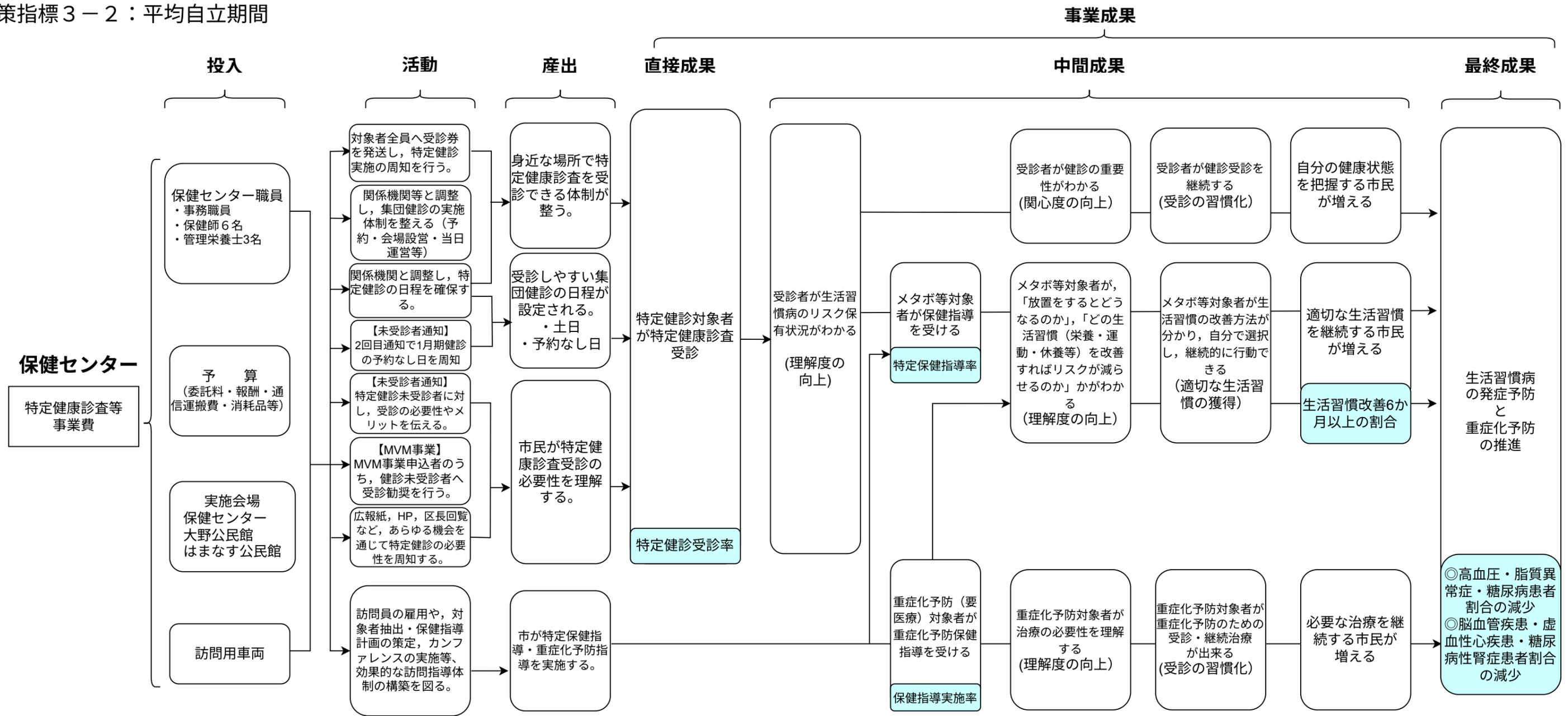
# 戦略1 子育て支援 (1) まちぐるみで子育てを応援する



現状値→目標値	指標	目標値	2021年度末	2024年3月末	
施策目標 (目標年度：2031年度)	出生数	425人/年	450人/年	369人/年	
	出生率	6.75%/年	6.75%/年	5.613%/年	
事業指標 (目標年度：2026年度)	地域子育て支援拠点の利用割合 (地域子育て支援センターの未就学児童の利用登録割合)	80%/年	9.2%/年	62.3%/年	KPI
モニタリング指標	地域子育て支援センターを利用している保護者の満足度 (地域子育て支援センター利用者アンケートにおける10点満点中の満足度)	8点以上の割合が80%	-	-	モニタリング

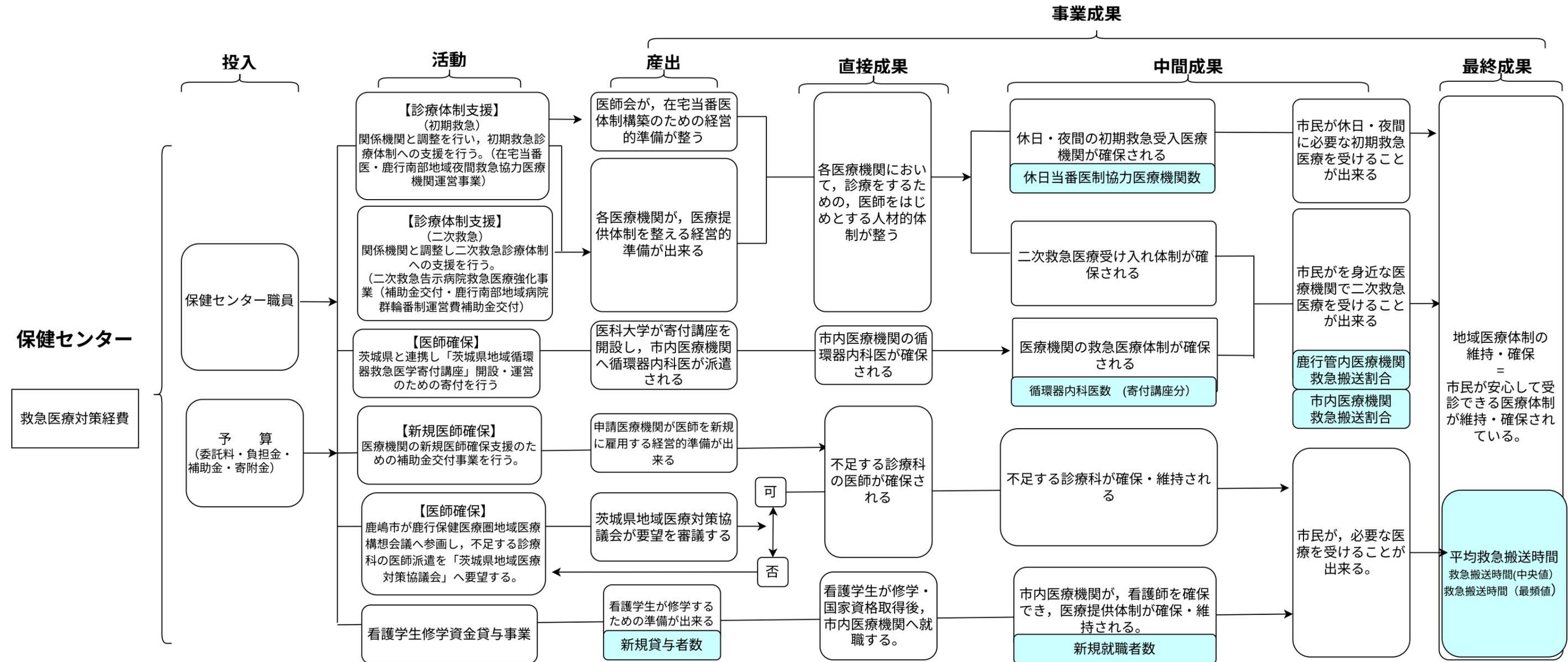
戦略3 健康づくり支援 (2) 予防と適切な医療により心身ともに健康に過ごす

施策指標3-2: 平均自立期間



指標			
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	目標値
施策指標 (目標年度：2031年度)	平均自立期間	男性：79.6年 女性：83.7年	男性：80.0年 女性：84.0年
KPI (目標年度：2026年度)	特定健康診査受診率	32.0%/年	60.0%/年
	特定保健指導の実施率	52.0%/年	60.0%/年
モニタリング指標 (目標年度：2026年度)	生活習慣改善取組済 (6か月以上)の割合	18.7%	増加
モニタリング指標 (目標年度：2026年度)	高血圧・脂質異常症・糖尿病 患者割合の減少(国保)	高血圧(20.3%)・脂質異常症(15.9%)・糖 尿病(9.8%)	減少
モニタリング指標 (目標年度：2026年度)	脳血管疾患・虚血性心疾患・ 糖尿病性腎症患者割合の減少(国保)	脳血管疾患(5.11%)・虚血性心疾患 (5.16%)・糖尿病性腎症(0.03%)	減少

戦略3 健康づくり支援 (2) 予防と適切な医療により心身ともに健康に過ごす



指標		現状値	目標値
政策指標 (目標年度: 2031年度)	平均自立期間	現状値: 2021年度末 男性: 79.6歳 女性: 83.7歳	目標値 男性: 80.0歳 女性: 84.0歳
モニタリング指標 (目標年度: 2031年度)	休日当番医協力医療機関数	18 医療機関	現状値維持
施策指標 (目標年度: 2031年度)	循環器内科医確保数 (寄付講座分)	0人	2人 (派遣枠の維持)
モニタリング指標 (目標年度: 2031年度)	市内医療機関 搬送割合	51.8%	現状値より増加
モニタリング指標 (目標年度: 2031年度)	鹿行管内医療機関 搬送割合	82%	現状値より増加
モニタリング指標 (目標年度: 2031年度)	平均救急搬送時間	49.4分	43.3分 (令和元年度県平均値)
モニタリング指標 (目標年度: 2031年度)	新規修学資金貸与者数 (R5~毎年度)	0人	3人
モニタリング指標 (目標年度: 2031年度)	新規市内医療機関就職者数 (R9年度~毎年度)	0人	3人

**備考**

地域医療については、茨城県の責任のもと「保健医療計画」「医師確保計画」等により推進されている。

その中で救急医療について、保健医療計画では「初期救急」は「市町村単位での実施」と明記され、現在、市町村の主導のもと「在宅当番医制」(単独)や「夜間救急医療協力医療機関運営事業」(鹿行3市)にて整備を行っている。

また二次救急については、県の対応と併せ、対応する市町村もあり、当市を含めた鹿行南部地域においては「病院群輪番制」(鹿行南部三市)、あるいは「二次救急病院運営費補助金」(単独)にて医療機関支援を行っている。

加えて医師不足・医師偏在是正について茨城県は「地域医療対策協議会」を開催し、体育大学大学からの医師不足地域への医師派遣の協議を行っている。

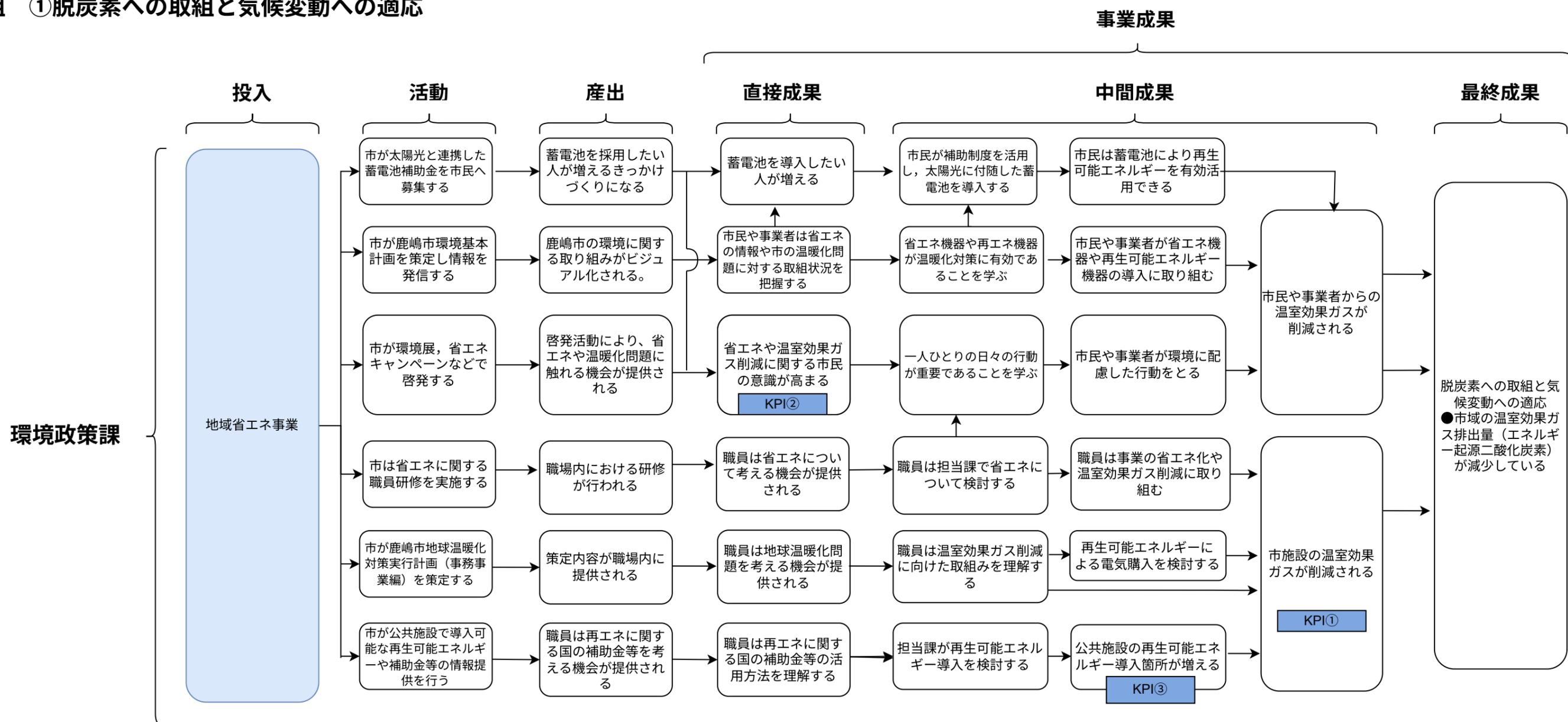
現在、県(潮来保健所)は鹿行地域(二次医療圏)の医療提供体制や医師偏在について、主要医療機関や市町村、関係団体代表等を一堂に集めた「地域医療構想調整会議」を開催している。会議では病院機能の分化・連携推進を含めた、医療提供体制を実現するための施策の方向性や医師の派遣等について協議し「地域医療対策協議会」への要望を行っている。

総合計画における基本施策「スポーツに親しみ健康に生きる」の施策の方向性としての「地域医療体制の充実とヘルスケアの推進」は、「地域医療体制の維持・確保」だけでなく「生活習慣病の発症予防と重症化予防の推進」や「感染症対策の推進」「次世代ヘルスケアへの取組推進」等、重層的に推進を行っていく必要である。

# 施策4-3 豊かな鹿嶋の海や緑を未来へつなぐ

## 施策の方向性 地球環境に配慮した持続可能なまちづくり

### 取組 ①脱炭素への取組と気候変動への適応



温室効果ガス削減目標				
	内容	現状 (2021年度)	目標値 (2026年度)	目標値 (2031年度)
総合計画	施策目標：市域の温室効果ガス排出量 (エネルギー起源二酸化炭素)	- 1,138.4千t	***	△50% 1,126千t
総合戦略	事業指標：市施設の温室効果ガス排出量 (エネルギー起源二酸化炭素)	5,432.2t	△20% 4,371.7t	***

モニタリング指標		
内容	目標値	備考
市施設の温室効果ガスの削減 (KPI①)	△4%/年	2021年度比
省エネや温室効果ガス削減に関する市民の意識調査 (KPI②)	500件	毎年度実施
再生可能エネルギー導入箇所数 (KPI③)	23箇所	令和7年度まで 21箇所 (令和3年度)

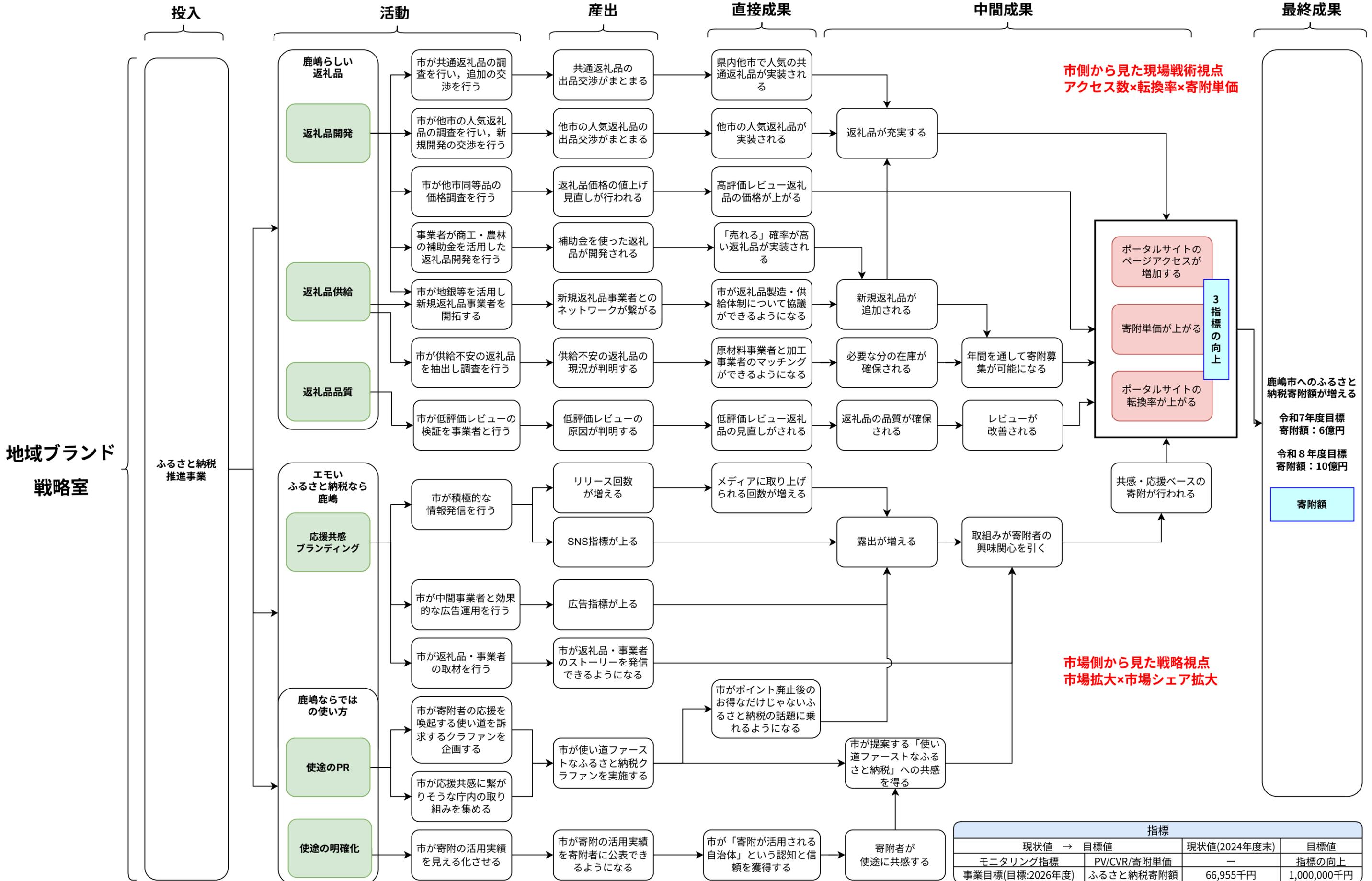
※施策目標を当初△26% (1,667千t) に設定していたが、令和3年度の国の基準見直しに伴い2013年度 (2,253千t) 比△50% (1,126千t) に再設定

施策5-2 スマートで持続可能なまちをつくる

施策の方向性 (1) 持続可能な財政運営

取組 ③ 安定した財源確保と新たな自主財源確保の工夫

事業成果



市側から見た現場戦術視点  
アクセス数×転換率×寄附単価

3指標の向上

市場側から見た戦略視点  
市場拡大×市場シェア拡大

地域ブランド  
戦略室

ふるさと納税  
推進事業

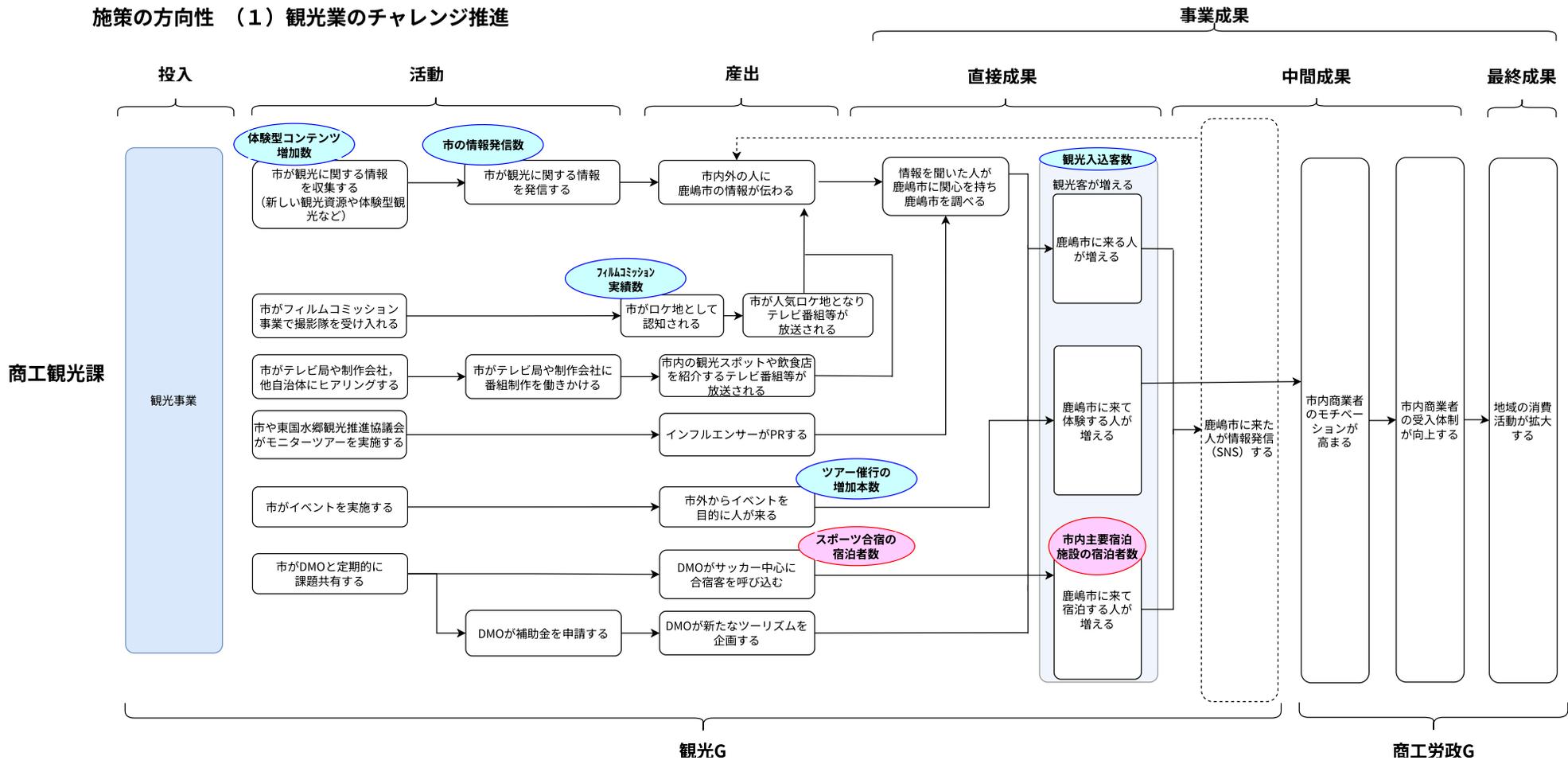
指標			
現状値 → 目標値		現状値(2024年度末)	目標値
モニタリング指標	PV/CVR/寄附単価	—	指標の向上
事業目標(目標:2026年度)	ふるさと納税寄附額	66,955千円	1,000,000千円

鹿嶋市へのふるさと納税寄附額が増える  
令和7年度目標 寄附額：6億円  
令和8年度目標 寄附額：10億円

寄附額

施策4-1 既存産業のチャレンジを応援する

施策の方向性 (1) 観光業のチャレンジ推進

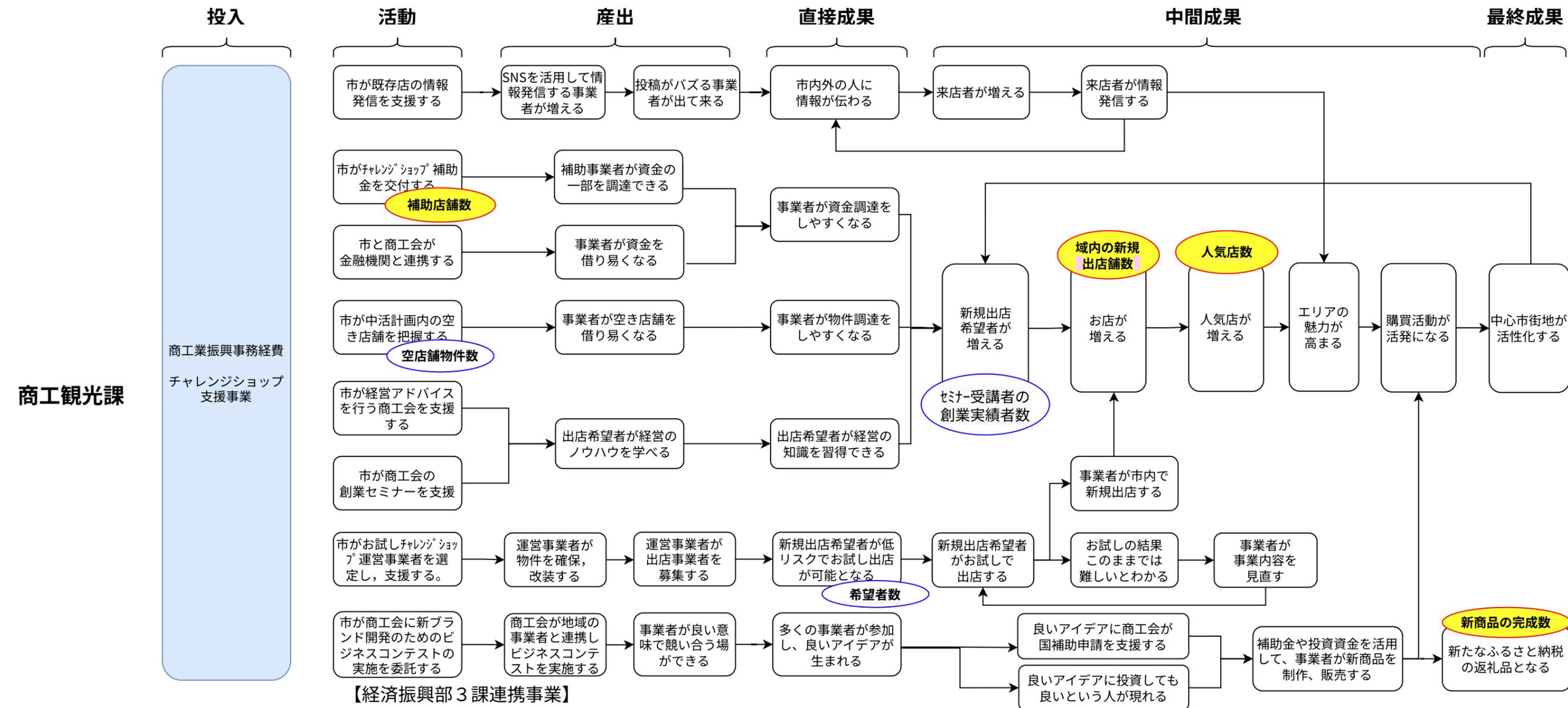


指標			
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	目標値
施策指標 (目標：2031年度)	市内主要宿泊施設の宿泊者数	40,000人/年	120,000人/年
事業目標 (目標：2026年度)	スポーツ合宿の宿泊者数	2,500人/年	8,000人/年
モニタリング指標① (目標：2026年度)	ツアー催行の増加数 <small>※市営宮中地区駐車場の大型バス数でモニタリング</small>	—	50台/年
モニタリング指標② (目標：2026年度)	体験型コンテンツ増加数	—	10件
モニタリング指標③ (目標：2026年度)	観光入込客数	2,498,550人/年	3,000,000人/年
モニタリング指標④ (目標：2026年度)	フィルムコミッション実績数	13件/年	30件/年
モニタリング指標⑤ (目標：2026年度)	市の情報発信数 <small>※市公式SNS発信数</small>	23件/年	50件/年

施策4-1 既存産業のチャレンジを応援する

施策の方向性 (3) 商工業のチャレンジ促進

取組 ③ 起業・創業体支援体制の充実



商工観光課

商工業振興事務経費  
チャレンジショップ  
支援事業

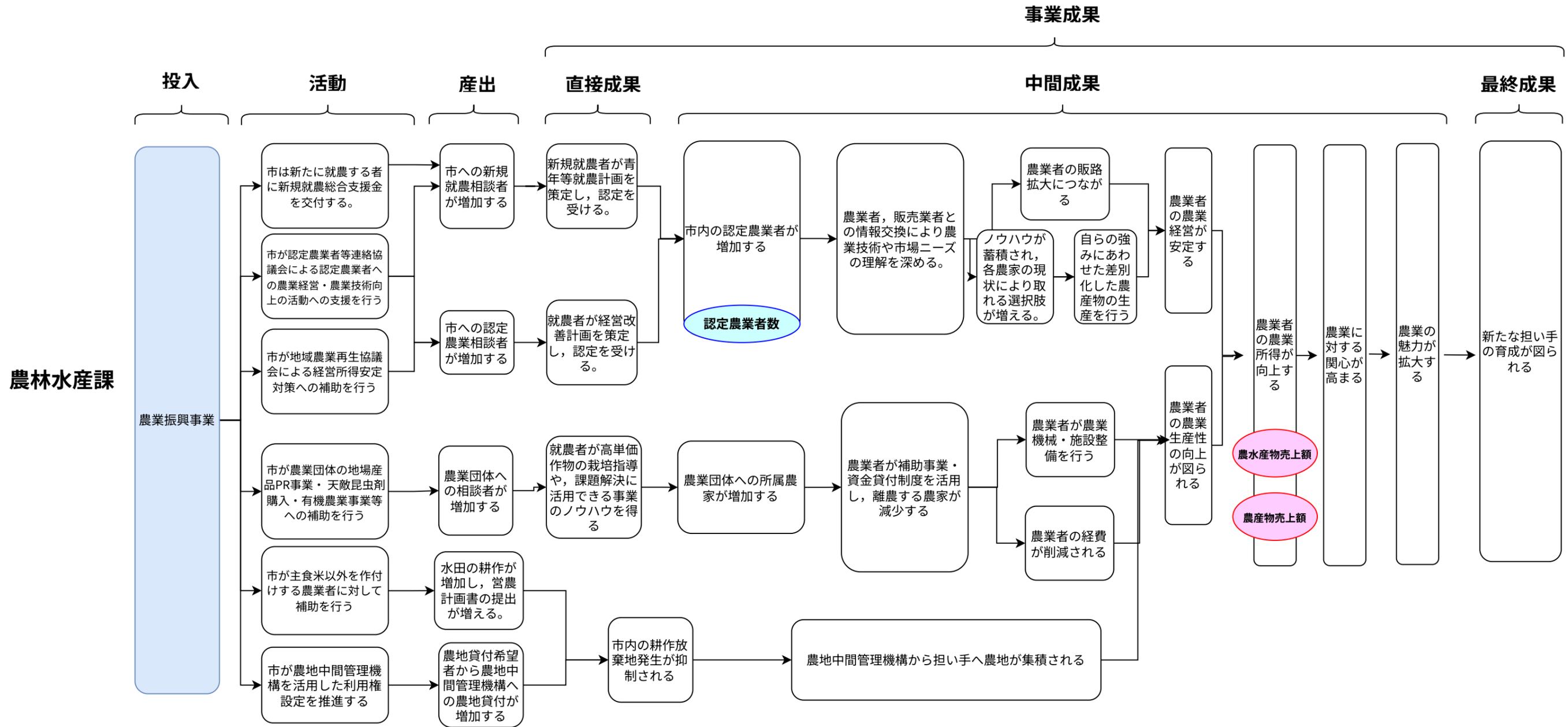
【経済振興部3課連携事業】

現状値 → 目標値		指標			
		現状値：2021年度末	目標値：2024年度	現状値：2024年度末	目標値：2029年度
施策目標 (目標：2024年度)	域内の新規出店舗数 ※チャレンジショップ補助店舗数とは相違	7店舗	14店舗	17店舗	22店舗
施策目標 (目標：2024年度)	【新規】人気店舗数 (SNSフォロワー数1,500人以上の店)	—	—	—	5店舗
事業目標 (目標：2024年度)	チャレンジショップ補助店舗数	5店舗	14店舗	14店舗	19店舗
事業目標 (目標：2029年度)	新ブランド商品の完成数	—	—	0個	3個
モニタリング指標① (目標：2024年度)	空き店舗物件数	—	現状から10件減少	現状から12件減少	現状から17件減少
モニタリング指標② (目標：2024年度)	【新規】創業セミナー受講者の創業実績者数	—	—	—	30人
モニタリング指標③ (目標：2024年度)	セミナー出席者のうち情報発信に慣れた事業者数の割合	0%	50%	66.7%	—
モニタリング指標④ (目標：2029年度)	お試しチャレンジショップ希望者数	—	—	0店舗	6店舗

# 施策4-1 既存産業のチャレンジを応援する

## 施策の方向性 農水産業のチャレンジ促進

### 取組 ①新たな担い手の育成・支援

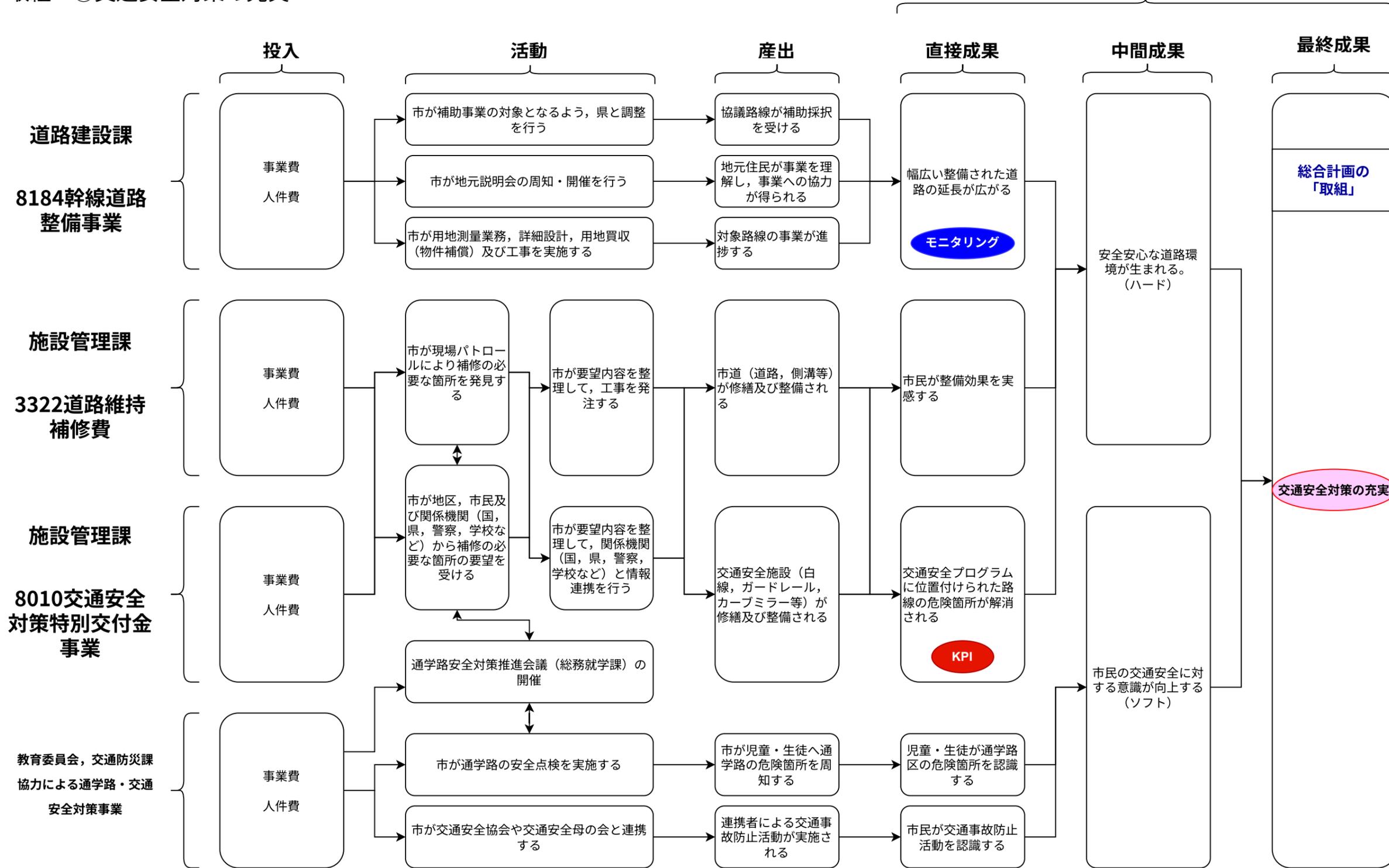


指標			
現状値 → 目標値		現状値 (2024年度末)	目標値
施策指標 (目標: 2031年度)	農水産物売上額	3,066百万円/年	2,400百万円/年
事業指標 (目標: 2026年度)	認定農業者数	118人	141人
モニタリング指標 (目標: 2026年度)	農産物売上額	1,457百万円/年	1,450百万円/年

# 施策5-1 コンパクトで安全なまちをつくる

施策の方向性 (4) 日常のリスクに備えるまちづくり

取組 ②交通安全対策の充実



## 指標

現状値 → 目標値		指標	2021年度末	現状値：2025年9月末	目標値
事業指標 (目標年度：2026年度)	交通安全プログラムに計画されている整備延長	<b>KPI</b>	8,000m	9,003m	9,000m
モニタリング指標 (目標年度：2026年度)	道路改良率	<b>モニタリング</b>	54.1%	54.7%	54.5%

# 施策5-1 コンパクトで安全なまちをつくる

施策の方向性 (4) 日常のリスクに備えるまちづくり

取組 ②交通安全対策の充実

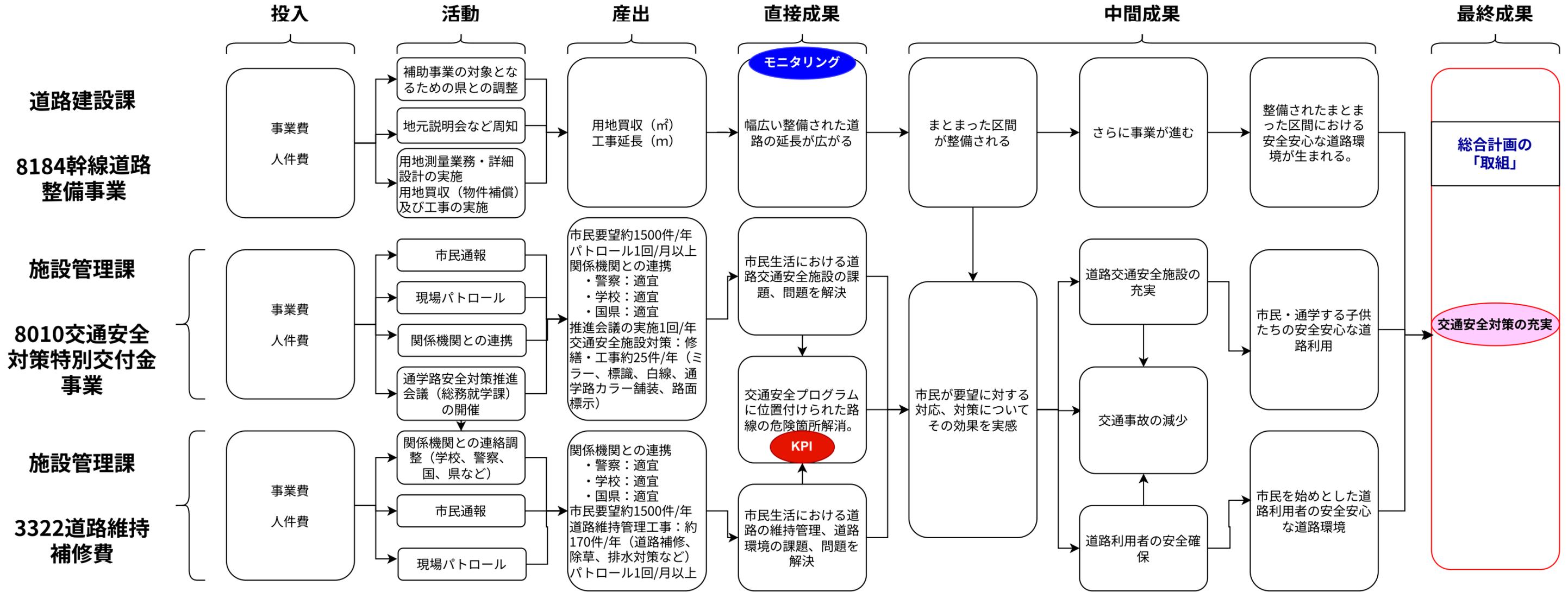


## 指標

現状値 → 目標値		指標	2021年度末	現状値：2023年度末	目標値
事業指標 (目標年度：2026年度)	交通安全プログラムに計画されている整備延長	<b>KPI</b>	8,000m	8,873m	9,000m
モニタリング指標 (目標年度：2026年度)	道路改良率	<b>モニタリング</b>	54.1%	54.2%	54.4%

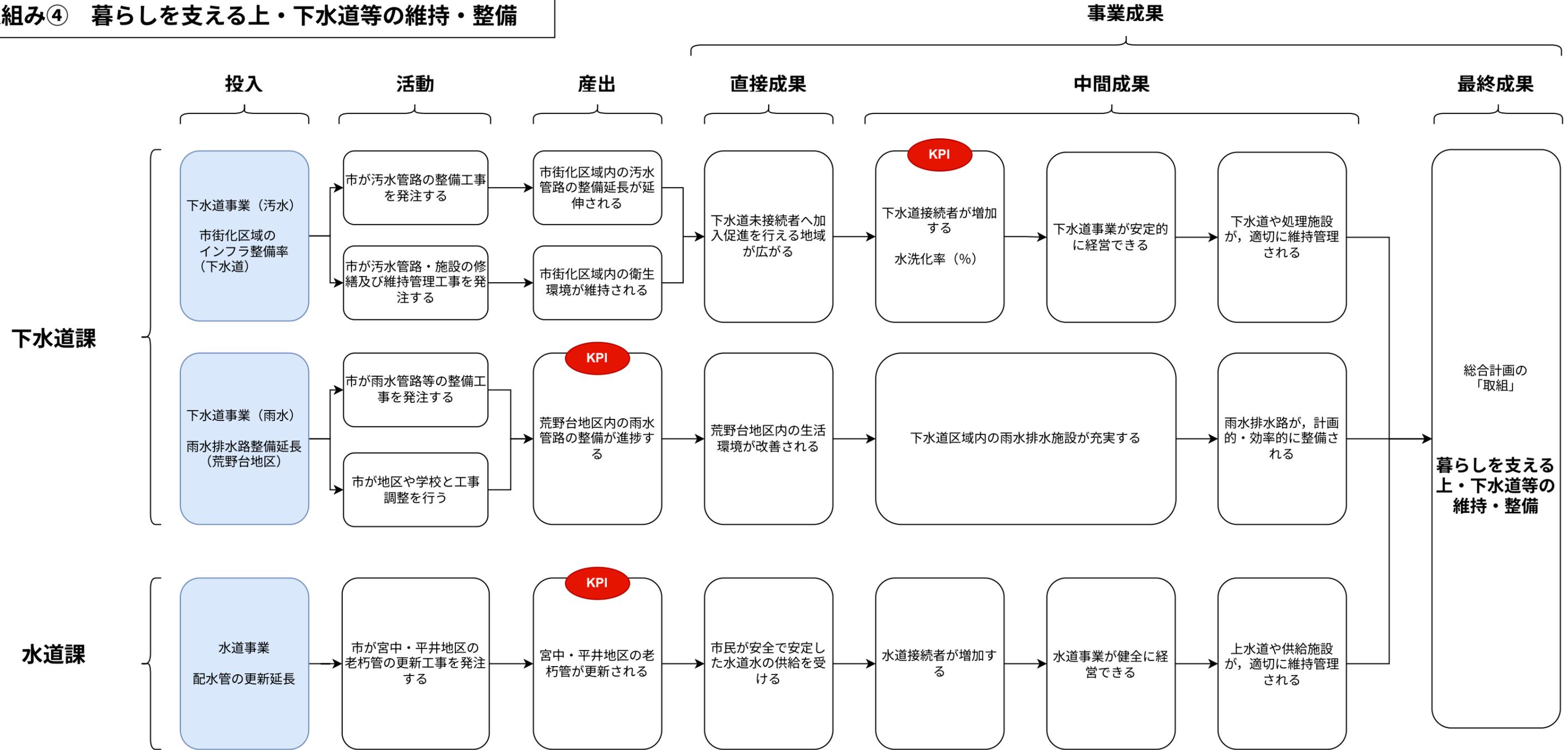
# 施策5-1 コンパクトで安全なまちをつくる

施策の方向性 (4) 日常のリスクに備えるまちづくり  
取組 ②交通安全対策の充実



指標					
現状値 → 目標値		指標	2021年度末	現状値：2023年度末	目標値
事業指標 (目標年度：2026年度)	交通安全プログラムに計画されている整備延長	KPI	8,000m	8,613m	9,000m
モニタリング指標 (目標年度：2026年度)	道路改良率	モニタリング	54.1%	54.2%	54.4%

**施策5-1 コンパクトで安全なまちをつくる**  
**施策の方向性 (1) 最適化した土地利用・基盤づくり**  
**取組み④ 暮らしを支える上・下水道等の維持・整備**

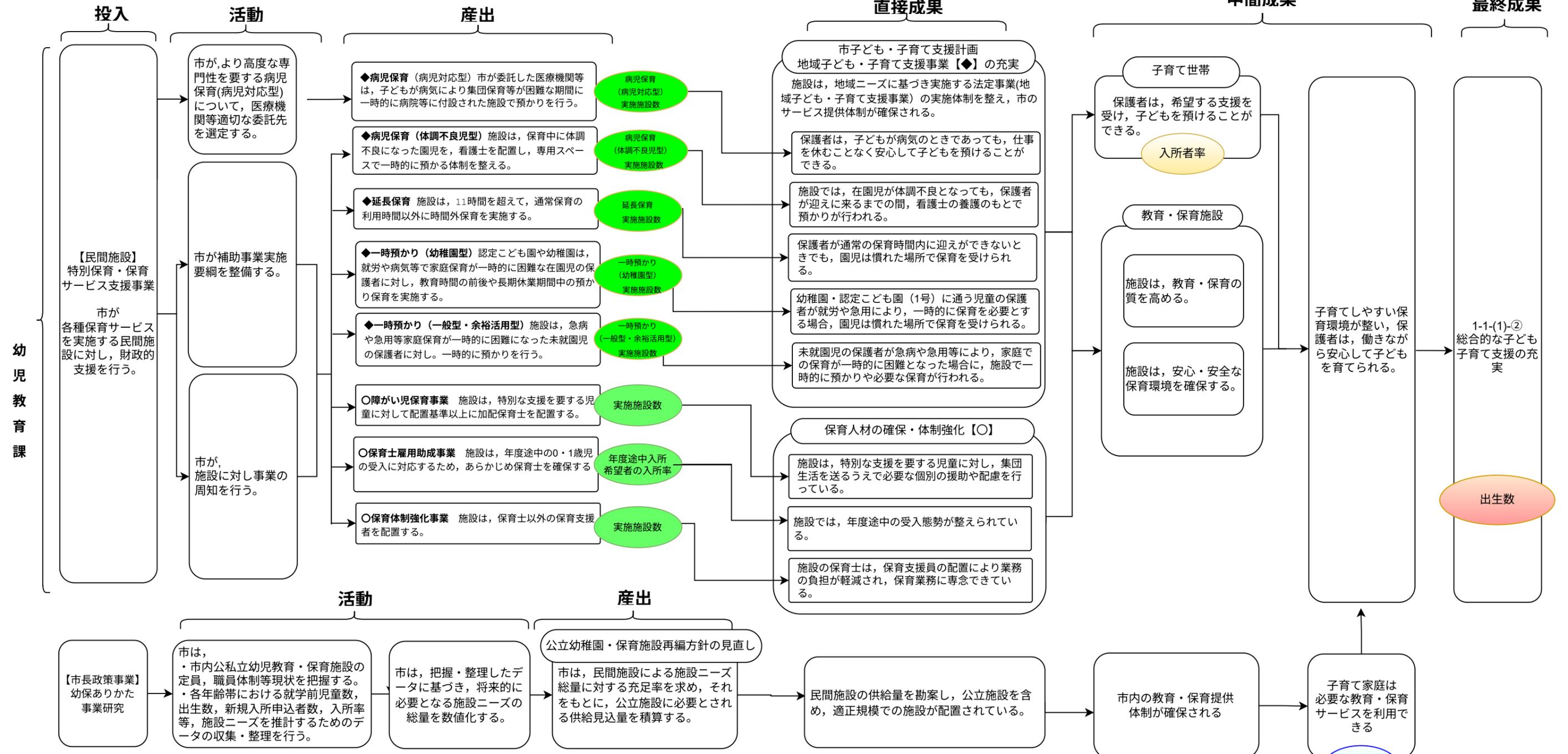


指標				
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	現状値：2025年9月末	目標値
事業指標 (目標年度：2026年度)	市街化区域内のインフラ整備率 (下水道)	90.5%	92.3%	91.5%
	雨水排水路整備延長 (荒野台地区)	930m	1,035m	1,660m
	配水管の更新延長	4,443m	5,541m	6,010m

施策1-1 まちぐるみで子育てを応援する

施策の方向性 (1) 子供を生み育てやすい環境づくり

取組 ②総合的な子ども・子育て支援の充実



指標				
	目標値	現状値：2021年度末	2022年度末	目標値
施策指標 (目標年度：2031年度)	出生数	450人/年	369人/年	425人/年
	出生率	6.75‰/年	5.613‰/年	6.75‰/年
事業指標 (目標年度：2026年度)	待機児童数	0人/年	0人/年	0人/年
モニタリング指標 (目標年度:2023年度・単年度)	年度末の入所者率 (3月1日現在入所者数/入所希望者数)	100%	100%	—
モニタリング指標 (鹿嶋市子ども・子育て支援計画 目標年度：2024年度)	病児保育(病児対応型)実施施設数	1箇所	1箇所	1箇所
	病児保育(体調不良児型)実施施設数	2箇所	2箇所	2箇所
	一時預かり(幼稚園型)実施施設数	11箇所	11箇所	11箇所
	一時預かり(一般型・余裕活用型)実施施設数	26箇所	26箇所	25箇所
	延長保育 実施施設数	26箇所	26箇所	25箇所
モニタリング指標 (目標年度:2023年度・単年度)	障がい児保育事業 要支援児の預かりを行っている施設数	11箇所	11箇所	12箇所
	保育士雇用助成事業 年度途中入所希望者の入所率	100%	100%	100%
	保育士体制強化事業 実施施設数	3箇所	14箇所	21箇所

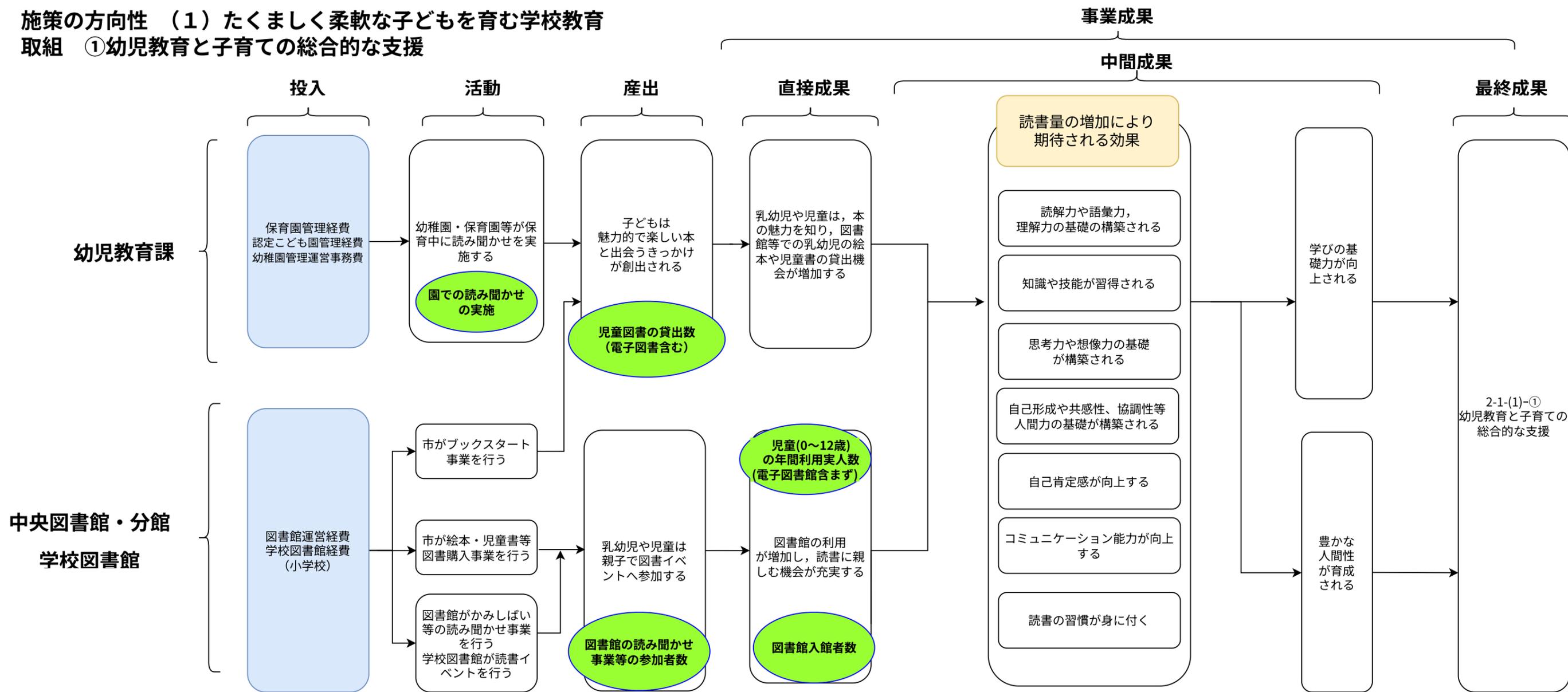
令和5年度 教育・保育施設数		
私立	保育所	7施設
	幼保連携型認定こども園	6施設
	小規模保育事業所	7施設
	家庭的保育事業所	1施設
	計	21施設
公立	保育所	3施設
	幼保連携型認定こども園	1施設
	幼稚園	4施設
	計	8施設

※休止施設を除く

# 施策2-1 未来を担う人人財「鹿嶋っ子」を育む

## 施策の方向性 (1) たくましく柔軟な子どもを育む学校教育

### 取組 ① 幼児教育と子育ての総合的な支援

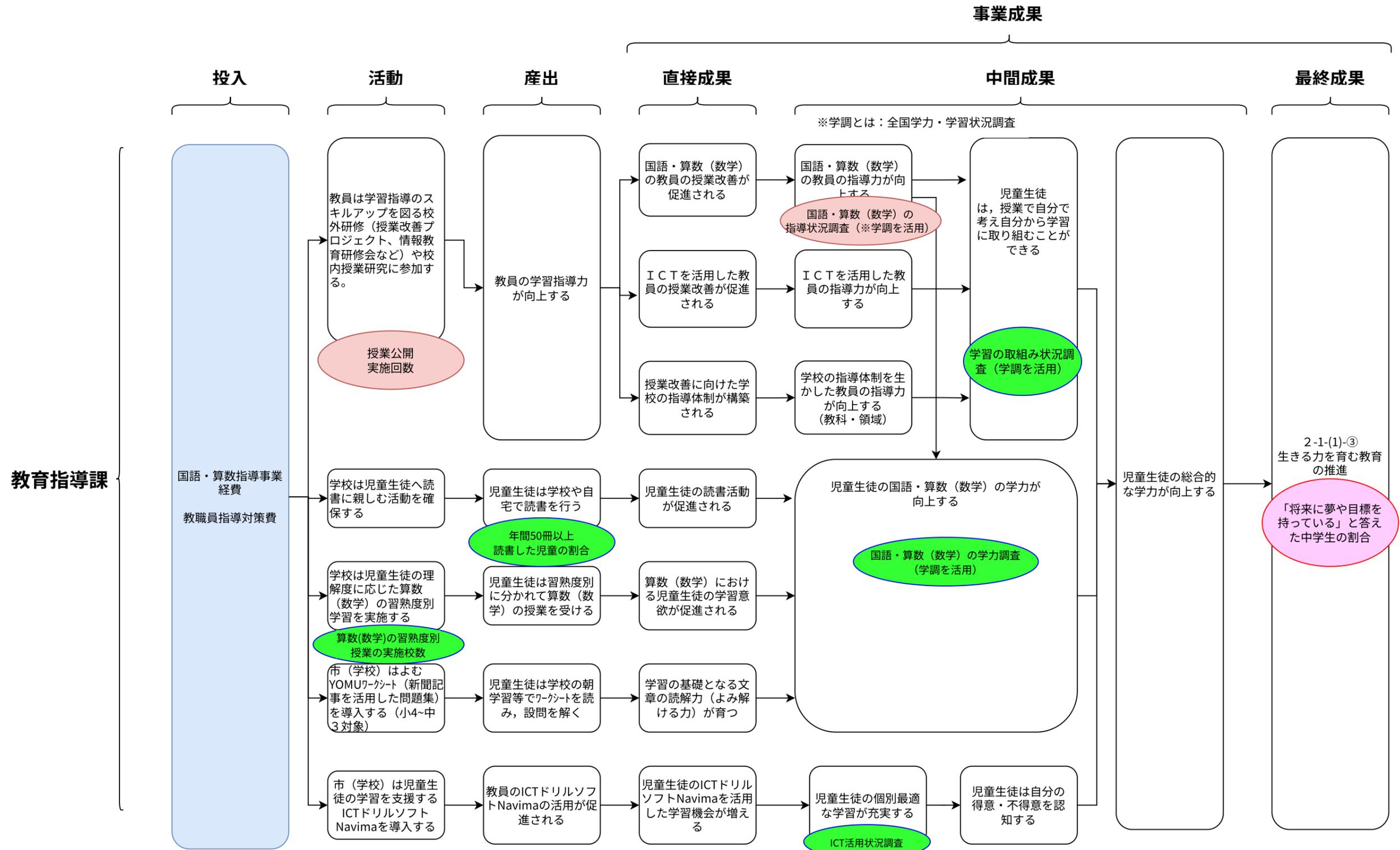


指標				
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	2022年度末	目標値
施策指標 (目標年度：2031年度)	「将来の夢や目標を持っている」と答えた中学生の割合	71%	71%	80%
モニタリング指標 (目標年度：2026年度)	園での読み聞かせの実施	1日10分年間42時間	1日15分年間63時間	1日10分年間42時間
	図書館児童書貸出数 (電子図書含む)	82,461冊	95,596冊	90,000冊
	図書館で例月実施している読み聞かせ事業等の参加者数	—	442人	480人 (月40人)
	児童 (0歳～12歳) の年間利用実人数 (電子図書館含まず)	—	—	1,260人
	中央図書館入館数	90,232人	101,118人	100,000人

# 施策2-1 未来を担う人材「鹿嶋っ子」を育む

## 施策の方向性 (1) たくましく柔軟な子どもを育む学校教育

### 取組 ② 学び高めあう学校教育の推進

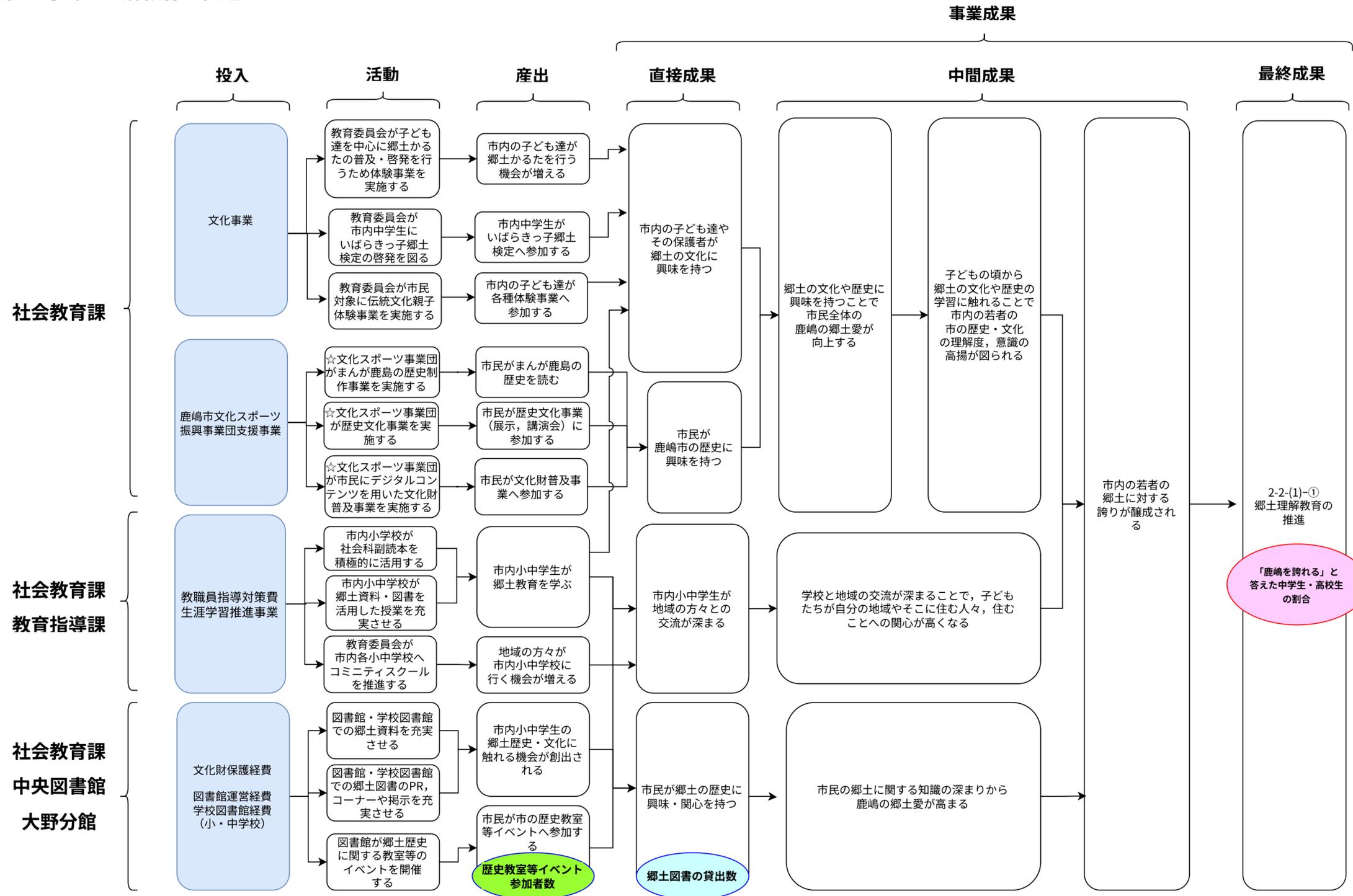


指標				
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	2022年度末	目標値
施策指標 (目標年度：2031年度)	学調において「将来に夢や目標を持っている」と答えた中学生の割合	71%	71%	80%
事業指標 (目標年度：2026年度)	学校における教職員の授業公開の年間日数	260回／年	441回／年	520回／年
	国語・算数・数学の指導状況調査（学調：国算数の指導をよく行っていると回答した割合）	-	-	100%
	自ら考え学習に取り組んでいる児童生徒の割合（学調を活用）	85%	86%	90%
	学調における国語・算数（数学）の結果 国県平均との比較（対象：小6及び中3） ※（ ）は県比較	国 県 小6 国語 + (+) 算数 + (+) 中3 国語 - (-) 数学 - (-) 8項目中、4項目、国県平均越え	国 県 小6 国語 - (-) 算数 - (-) 中3 国語 ± (-) 数学 - (-) 8項目、0項目、国県平均越え	国 県 小6 国語 + (+) 算数 + (+) 中3 国語 + (+) 数学 + (+) 8項目中、8項目、国県平均越え
	ICT状況調査における活用状況	国平均超え	国平均超え	国平均超え
	算数（数学）の習熟度別授業の実施校数	—	—	小学校：12校 中学校：5校
	年間50冊以上読書した児童（小4～6）の割合	—	—	80%

施策2-2 豊かな鹿嶋文化を共に創り育む

施策の方向性 (1) シビックプライドを育てる「郷育」

取組 ① 郷土理解教育の促進

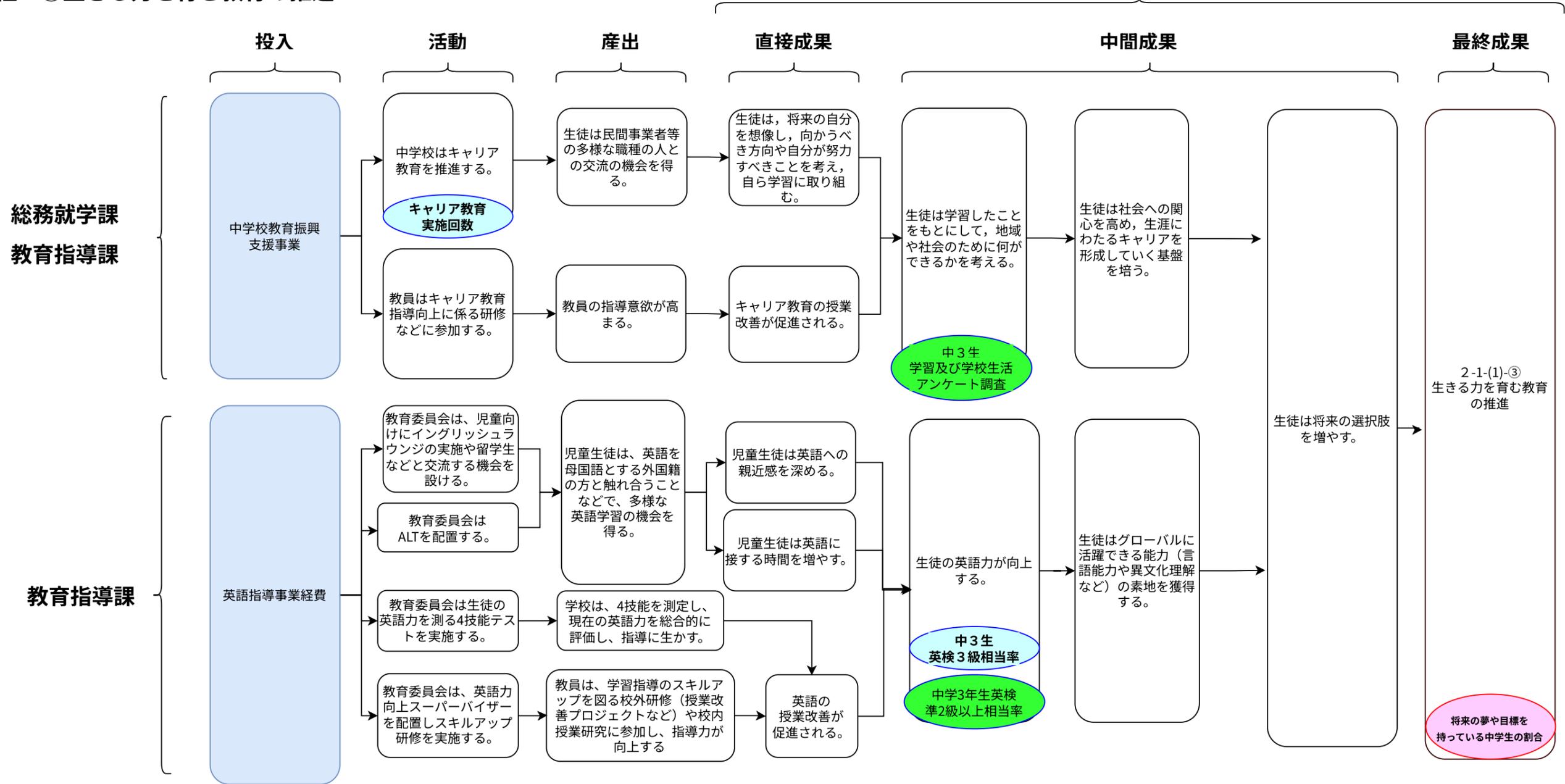


指標		現状値	2022年度末	目標値
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	2022年度末	目標値
施策指標 (目標年度：2031年度)	「鹿嶋を誇れる」と答えた中学生・高校生の割合	61%	65%	70%
事業指標 (目標年度：2026年度)	郷土図書の貸出数	1,010冊/年	1,280冊/年	1,300冊/年
モニタリング指標 (目標年度：2026年度)	歴史教室等イベント参加者数	0人/年 2023年から実施予定	0人/年 2023年から実施予定	40人/年

# 施策2-1 未来を担う人材「鹿嶋っ子」を育む

## 施策の方向性 (1) たくましく柔軟な子どもを育む学校教育

### 取組 ③ 生きる力を育む教育の推進

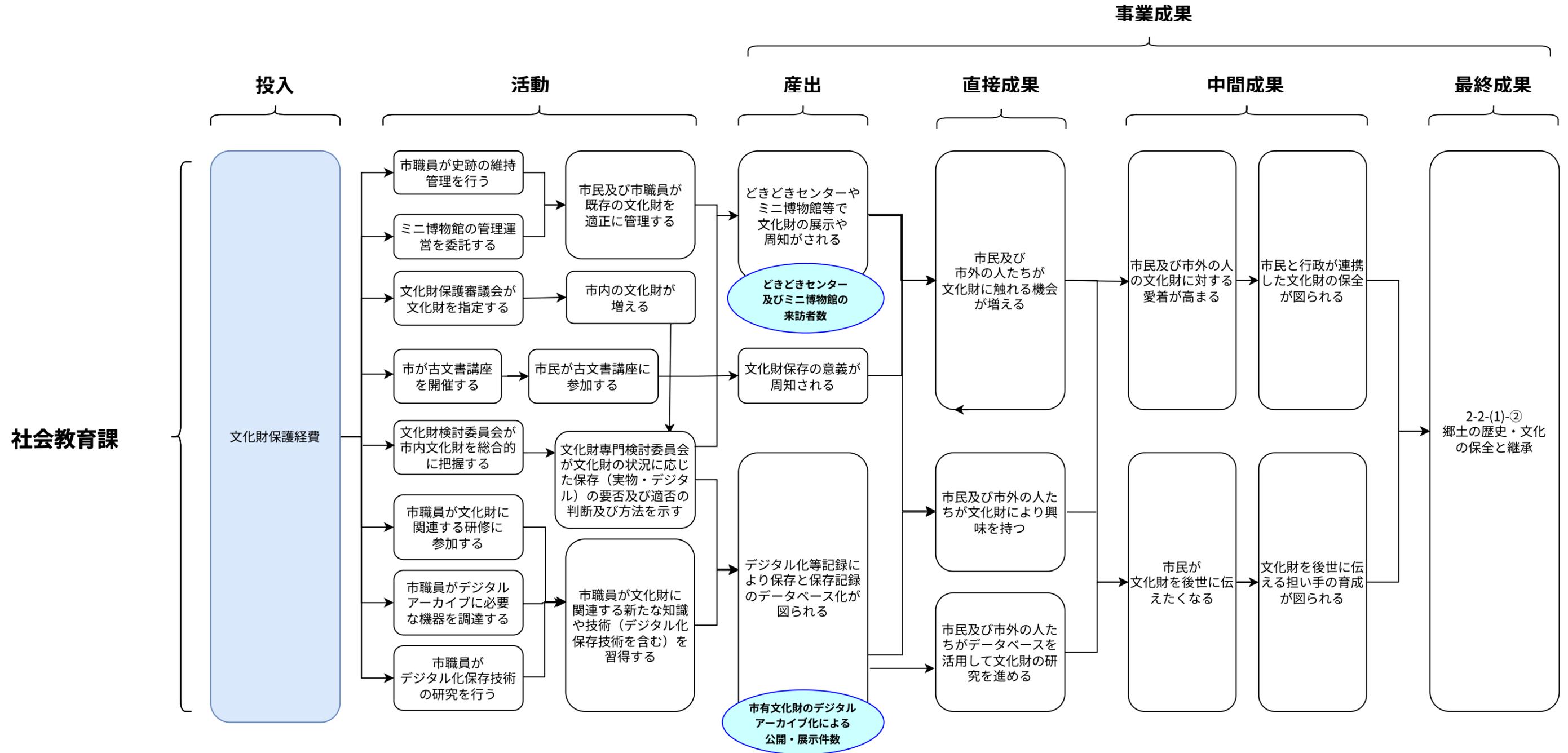


指標				
現状値 → 目標値		現状値：2024年度末	2025年度末	目標値
施策指標 (目標年度：2031年度)	「将来の夢や目標を持っている」と答えた中学生の割合	65.3%	68.7% (R7.4結果)	80%
事業指標 (目標年度：2026年度)	事業者((株)鹿島アントラーズFCなど)と連携したキャリア教育実施回数	153回/年	70回/年	70回/年
	中学3年生英検3級相当率	55.4%	57%	65%
モニタリング指標 (目標年度：2031年度)	中3生「地域や社会をよくするために何かしてみたいと思いますか」と回答した割合	77.7%	75.0% (R7.4結果)	80%
	中学3年生英検準2級以上相当率	中学3年生 5.1%	中学3年生の5%以上	中学3年生の5%以上

## 施策2-2 豊かな鹿嶋文化を共に創り育む

### 施策の方向性 (1) シビックプライドを育てる「郷育」

#### 取組 ②郷土の歴史・文化の保全と継承

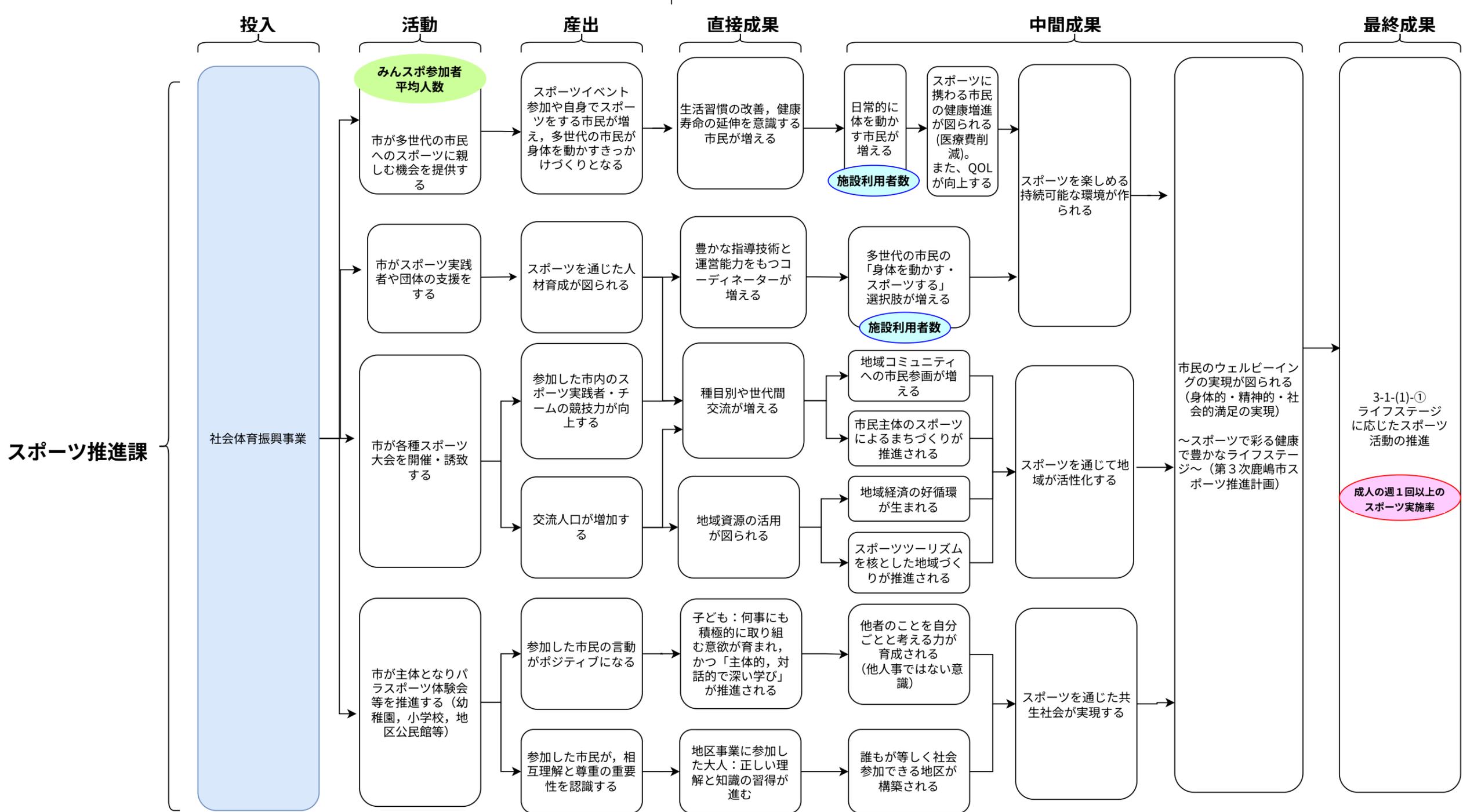


指標				
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	2022年度末	目標値
指標 (目標年度：2024年度末)	どきどきセンター及びミニ博物館の来訪者数	4,783人	7,882人	10,000人
指標 (目標年度：2024年度末)	市有文化財のデジタルアーカイブ化による公開・展示件数	0件	0件	3件

施策3-1 スポーツに親しみ健康を維持する

施策の方向性 (1) スポーツ活動・交流の推進

取組 ① ライフステージに応じたスポーツ活動の推進

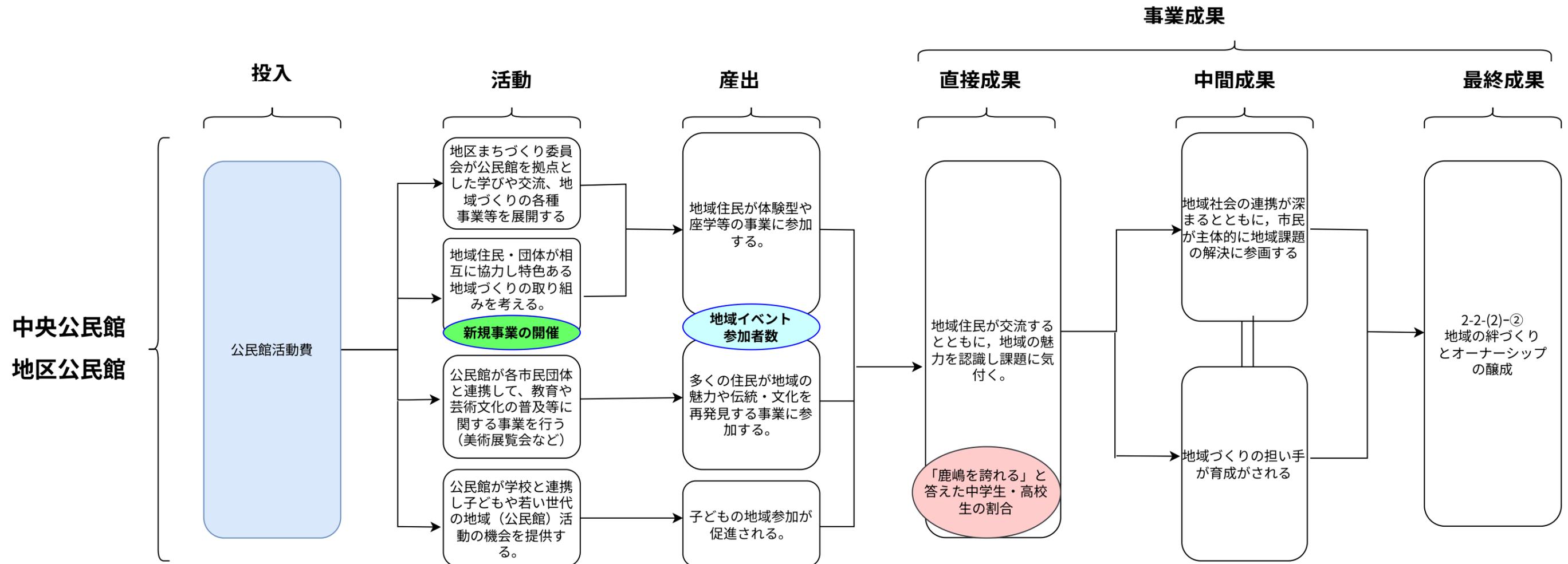


指標				
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	2022年度末	目標値
施策指標 (目標年度：2031年度)	成人の週1回以上のスポーツ実施率	未計測	43%/年	65%/年
事業指標 (目標年度：2026年度)	市立スポーツ施設利用者数	210,781人/年	309,570人/年	400,000人/年
モニタリング指標 (目標年度：2026年度)	みんなのスポーツフェスタ参加者平均人数	未計測	276人/回	350人/回

## 施策2-2 豊かな鹿嶋文化を共に創り育む

### 施策の方向性 (2) 共に創り育む「鹿嶋文化」

#### 取組 ②地域の絆づくりとオーナーシップの醸成



指標				
現状値 → 目標値		現状値：2021年度末	2022年度末	目標値
施策指標 (目標年度：2031年度)	「鹿嶋を誇れる」と答えた中学生・高校生の割合	61%	65%	70%
事業指標 (目標年度：2026年度)	地域イベント参加者数	21,630人/年	31,569人/年	67,500人/年
モニタリング指標 (目標年度：2030年度)	特色ある地域づくり事業の開催 (新規事業の開催)	1事業	3事業	10事業